



*Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance  
au capital de 27 867 479 euros  
Siège social : 97 A 103 Boulevard Pereire – 75017 – PARIS.  
RCS Paris B 381 031 285*

## **ACTUALISATION DU DOCUMENT DE REFERENCE 2007**



La présente actualisation du document de référence 2007 a été déposée auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 26 novembre 2008 sous le numéro D.08-510-A01 conformément à l'article 212-13, IV du Règlement général de l'AMF. Elle complète le document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 24 juin 2008 sous le numéro D.08-510. Le document de référence et ses actualisations pourront être utilisés à l'appui d'une opération financière s'ils sont complétés par une note d'opération visée par l'Autorité des Marchés Financiers.

**SOMMAIRE (1)**

<b>1. PERSONNES RESPONSABLES</b> .....	<b>3</b>
<b>2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES</b> .....	<b>4</b>
<b>3. INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES</b> .....	<b>5</b>
<b>4. FACTEURS DE RISQUES</b> .....	<b>6</b>
<b>5. INFORMATIONS CONCERNANT L'EMETTEUR</b> .....	<b>9</b>
<b>6. APERCU DES ACTIVITES</b> .....	<b>10</b>
<b>7. ORGANIGRAMME</b> .....	<b>11</b>
<b>8. PROPRIETES IMMOBILIERES, USINES ET EQUIPEMENTS</b> .....	<b>13</b>
<b>9. EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT</b> .....	<b>14</b>
<b>10. TRESORERIE ET CAPITAUX PROPRES</b> .....	<b>15</b>
<b>11. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT</b> .....	<b>17</b>
<b>12. INFORMATIONS SUR LES TENDANCES</b> .....	<b>18</b>
<b>13. PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE</b> .....	<b>19</b>
<b>14. ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DE DIRECTION GENERALE</b> .....	<b>20</b>
<b>15. REMUNERATIONS ET AVANTAGES</b> .....	<b>28</b>
<b>16. FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DIRECTION</b> .....	<b>29</b>
<b>17. SALARIES</b> .....	<b>30</b>
<b>18. PRINCIPAUX ACTIONNAIRES</b> .....	<b>31</b>
<b>19. OPERATIONS AVEC LES APPARENTES</b> .....	<b>33</b>
<b>20. INFORMATIONS FINANCIERES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS DE L'EMETTEUR</b> .....	<b>34</b>
<b>21. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES</b> .....	<b>74</b>
<b>22. CONTRATS IMPORTANTS</b> .....	<b>78</b>
<b>23. INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DECLARATIONS D'EXPERT ET DECLARATIONS D'INTERETS</b> .....	<b>78</b>
<b>24. DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC</b> .....	<b>78</b>
<b>25. INFORMATIONS SUR LES PARTICIPATIONS</b> .....	<b>78</b>
<b>26. ANNEXES</b> .....	<b>79</b>

*(1) Le plan du présent document de référence respecte l'ordre du schéma de l'annexe 1 du règlement européen n°809/2004 mettant en œuvre la directive 2003/71/CE.*

*La présente actualisation du Document de Référence a été établie conformément au guide d'élaboration spécifique aux valeurs moyennes et petites établi par l'Autorité des Marchés Financiers*

## 1. PERSONNES RESPONSABLES

### 1. 1. Personnes responsables de l'information

Monsieur Frédéric SEBAG  
Président du Directoire de TEAMLOG S.A.  
97, Boulevard Péreire – 75 017 Paris

### 1. 2. Déclaration des personnes responsables

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans la présente actualisation du Document de Référence 2007 sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes, la société Ernst & Young Audit et la société Auditeurs et Conseils Associés, une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes détaillés dans la présente actualisation du Document de Référence ainsi qu'à la lecture d'ensemble de la présente actualisation du Document de référence.

En application de l'article 28 du règlement CE n° 8 09/2004 de la Commission Européenne, la présente actualisation du Document de Référence 2007 intègre par référence les informations financières historiques relatives aux exercices clos les 31 décembre 2005, 31 décembre 2006 et 31 décembre 2007, ainsi que les rapports y afférents établis par les contrôleurs légaux.

Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2005 établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2005 ainsi que les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2005 établis selon les règles et principes comptables français et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux pour l'exercice clos au 31 décembre 2005 figurent respectivement en pages 246 et suivantes et pages 248 et suivantes du document de référence de la Société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 27 octobre 2006 sous le n° D.06-0959. Sans remettre en cause l'opinion qu'ils ont exprimé sur les comptes consolidés clos au 31 décembre 2005, les contrôleurs légaux des comptes ont formulé une observation, attirant l'attention du lecteur sur la présentation retenue de l'avance en compte courant de 10,5 millions d'euros de la société Groupe OPEN (remboursable au plus tard le 31 décembre 2009) qui a été classée en passif courant. Par ailleurs, sans remettre en cause l'opinion qu'ils ont exprimé sur les comptes sociaux clos au 31 décembre 2005, les contrôleurs légaux des comptes ont formulé une observation, attirant l'attention du lecteur sur la note 1.3 de l'annexe aux comptes annuels (correspondant à la section 20.2.1.1 du Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 27 octobre 2006 sous le n° D.06-0959) inhérente aux changements de méthodes résultant de la première application à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005, des règlements CRC 2002-10 et 2004-06 relatifs aux actifs.

Fait à Paris, le 26 novembre 2008

Le Président du Directoire,

**Frédéric SEBAG**

## **2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES**

Se référer au Document de Référence 2007 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 24 juin 2008 sous le numéro D.08-510.

### 3. INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES

En application du règlement n°1606 / 2002 du Conseil Européen adopté le 19 juillet 2002, le Groupe établit ses comptes consolidés à compter de l'exercice 2005 conformément aux International Financial Reporting Standards (« IFRS ») adoptés au niveau européen.

Les informations financières présentées ci-dessous sont extraites des comptes consolidés revus par les commissaires aux comptes.

#### 3. 1. Données financières clés du Groupe pour les exercices clos au 30 juin 2008

##### Compte de résultat

( en milliers d'Euros )	S1 2008	2007	S1 2007
Chiffre d'affaires	82 235	161 537	78 221
Résultat opérationnel courant	4 176	13 191	5 571
Résultat opérationnel	3 902	12 278	4 321
Résultat net	2 072	4 967	1 697
Résultat net part du Groupe	2 072	4 839	1 626

##### Bilan

( en milliers d'Euros )	S1 2008	2007	S1 2007
Immobilisations	53 919	53 192	54 192
<i>dont survaleurs</i>	49 055	49 055	49 022
Autres actifs financiers	2 672	2 924	2 541
Autres actifs non courants	1 930	2 262	3 190
Actifs courants	83 077	81 841	72 842
Actifs détenus en vue d'être cédés	-	435	1 140
Capitaux propres part du Groupe	55 161	27 517	24 055
Capitaux propres totaux	55 161	27 733	24 789
Dettes financières	20 598	31 161	25 095
Autres passifs	65 839	81 524	83 717
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	-	236	304
<b>Total bilan</b>	<b>141 598</b>	<b>140 654</b>	<b>133 905</b>

##### Flux de trésorerie

( en milliers d'Euros )	S1 2008	2007	S1 2007
Flux net de trésorerie généré par l'activité	(3 167)	4 071	(2 744)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(819)	507	2 444
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(4 486)	2 597	(2 114)
Incidences des variations des cours des devises	(7)	(22)	2
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(8 479)</b>	<b>7 153</b>	<b>(2 412)</b>
Incidences des variations des cours des devises	(7)	(22)	2
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	16 561	9 430	9 430
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	8 075	16 561	7 020
<b>Variation de trésorerie constatée</b>	<b>(8 479)</b>	<b>7 153</b>	<b>(2 412)</b>

Au 31 décembre 2007 le flux lié à la dette envers la société de factoring à hauteur de 5 471 milliers d'euros a été reclassé en flux de trésorerie lié aux opérations de financement, alors que ce dernier était classé en flux net de trésorerie généré par l'activité sur les exercices précédents. Ce retraitement a par ailleurs été effectué sur le comparatif 2007 et 2006.

##### Données par action

	S1 2008	2007	S1 2007
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (excluant les actions propres)	22 668 969	17 768 672	17 748 053
Instruments dilutifs	116 699	5 683 283	5 718 355
(en Euros)			
Résultat net part du groupe par action - avant dilution (en Euros)	0,09	0,27	0,09
Résultat net des activités poursuivies par action - avant dilution (en Euros)	0,09	0,29	0,09
Résultat net part du groupe par action - après dilution (en Euros)	0,09	0,21	0,07
Résultat net des activités poursuivies par action - après dilution (en Euros)	0,09	0,22	0,07

Le risque de liquidité et d'endettement du Groupe est détaillé au paragraphe 4. 2.1 du présent Document de Référence.

#### 4. FACTEURS DE RISQUES

Les principaux facteurs de risques susceptibles d'avoir un effet sur l'activité, la situation financière et les résultats de TEAMLOG sont décrits dans la section « 4. Facteurs de risques » du document de référence 2007 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 24 juin 2008 sous le numéro D.08-510.

La société n'identifie pas à ce jour de stratégie ou facteur de nature gouvernementale, économique, budgétaire, monétaire ou politique ayant influé sensiblement ou pouvant influencer sensiblement de manière directe ou indirecte, sur les opérations de l'émetteur.

La société a procédé à une revue de ses risques et elle considère qu'il n'existe pas d'autres risques significatifs que ceux mentionnés dans le présent paragraphe.

Le chapitre 4 du document de référence 2007 est actualisé comme suit :

##### 4. 1. Risques liés à l'activité

###### Risque lié à l'exécution des projets

Pour les périodes présentées, le chiffre d'affaires réalisé au forfait est le suivant :

- Chiffre d'affaires 2006 réalisé au forfait : 13%
- Chiffre d'affaires S1 2007 réalisé au forfait : 12%
- Chiffre d'affaires 2007 réalisé au forfait : 10%
- Chiffre d'affaires S1 2008 réalisé au forfait : 12%

###### Risque clients

Compte tenu de son positionnement grands comptes, le risque d'insolvabilité ou de disparition d'un client est faible. Le risque de contrepartie clients est cependant suivi et analysé par la Direction Financière qui porte une attention particulière aux conditions de facturation et de règlement des principaux contrats.

La répartition du chiffre d'affaires sur les périodes présentées se décompose de la façon suivante :

en %	S1 2008	2007	S1 2007
Chiffre d'affaires réalisé avec le premier client du groupe	14,6	14,9	14,1
Chiffre d'affaires réalisé avec les 5 premiers clients	47,3	44,7	42,1
Chiffre d'affaires réalisé avec les 10 premiers clients	60,4	57,7	53,9

###### Risque lié aux fournisseurs et sous-traitants

Le Groupe n'est pas dépendant de fournisseurs spécifiques.

Par ailleurs, le montant de la sous-traitance est non significatif par rapport au chiffre d'affaires réalisé : au titre du premier semestre 2008, la charge de sous-traitance s'établit à 8,6% du chiffre d'affaires contre à 8,1 % en 2007, 6,9% en 2006 et 5,7% en 2005.

###### Risque pays

Se référer au paragraphe 9. 4 du chapitre 20 de la présente actualisation.

##### 4. 2. Risques de marché

###### 4. 2.1. Risque de liquidité

L'endettement net du Groupe au 30 juin 2008 est le suivant :

(en milliers d'Euros)	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Passif financiers	20 246	10 852	-	31 098
Actifs financiers	(8 075)	-	-	(8 075)
Position nette	12 171	10 852	-	23 023

Au 30 juin 2008, l'ensemble des dettes financières (montants bruts) par catégorie et devises se décompose de la façon suivante :

(en milliers d'Euros)	Euro	Livre Sterling	Dollar Canadien	Kryvnia Ukrainienne	Total
Concours bancaires courants	-	-	-	-	-
Dettes financières courantes	268	-	-	-	268
Autres passifs financiers courants	-	-	-	-	-
Crédit-bail	498	-	-	-	498
Crédit moyen terme	10 500	-	-	-	10 500
Autres (affacturation,...)	19 832	-	-	-	19 832
Endettement brut	31 098	-	-	-	31 098

TEAMLOG S.A. a la possibilité d'utiliser des lignes de découverts non confirmées auprès de trois établissements bancaires.

Par ailleurs, le Groupe dispose d'une ligne d'affacturation non plafonnée. Toutes les créances clients – hors créances Groupe et export-peuvent être cédées à la société de factoring.

L'endettement du Groupe n'est soumis à aucun covenant.

A la date de dépôt de la présente actualisation, aucun changement significatif n'est survenu quant au risque de liquidité et à l'endettement du Groupe.

#### 4. 2.2. Risque de taux

Le paragraphe 4.2.2 du Document de Référence 2007 est complété des informations suivantes :

Le Groupe n'est pas exposé au risque de taux au-delà des engagements résultant des financements figurant au passif du bilan. Ces derniers, au 30 juin 2008, sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

(en milliers d'Euros)	< 1 an	1-2 ans	2-3 ans	3-4 ans	4-5 ans	> 5 ans	Total
<i>Taux fixe</i>							
Emprunt obligataire remboursable en actions	-	-	-	-	-	-	-
Emprunt obligataire convertible en actions	-	-	-	-	-	-	-
Engagements de location financement	145	139	98	89	25	-	498
<i>Taux variable</i>							
Découverts bancaires	-	-	-	-	-	-	-
Dettes liées au contrat d'affacturation	19 826	-	-	-	-	-	19 826
Emprunt bancaire	102	-	-	-	-	-	102
Intérêts divers	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	166	-	-	166
Dettes sur participation des salariés	6	-	-	-	-	-	6

Au 30 juin 2008, TEAMLOG n'avait aucun contrat de couverture de taux en vigueur.

#### 4. 2.3. Risque de change

Se référer au paragraphe 9. 4 du chapitre 20 de la présente actualisation.

#### 4. 3. Risques juridiques

Se référer au paragraphe 2.4 du chapitre 20 de la présente actualisation.

Il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des douze derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société et du Groupe.

#### 4. 3.1. Risques fiscaux

TEAMLOG S.A et ses filiales peuvent faire l'objet tant en France qu'à l'étranger de contrôles fiscaux et sociaux. Les charges susceptibles d'être estimées avec une fiabilité suffisante et jugées probables par les sociétés font l'objet de provisions pour risques et charges.

La société TEAMLOG S.A. fait l'objet depuis le 13 mars 2008 d'un contrôle fiscal portant sur la période 1<sup>er</sup> janvier 2005 – 31 décembre 2006. Par ailleurs, un contrôle URSSAF a été notifié à la société TEAMLOG DIA en date du 25 mars 2008. A la date de dépôt de la présente actualisation, les contrôles sus mentionnés sont en cours.

## 5. INFORMATIONS CONCERNANT L'EMETTEUR

### 5. 1. Histoire et évolution de la société

Le paragraphe 5.1 du Document de Référence 2007 est complété comme suit :

#### 2008

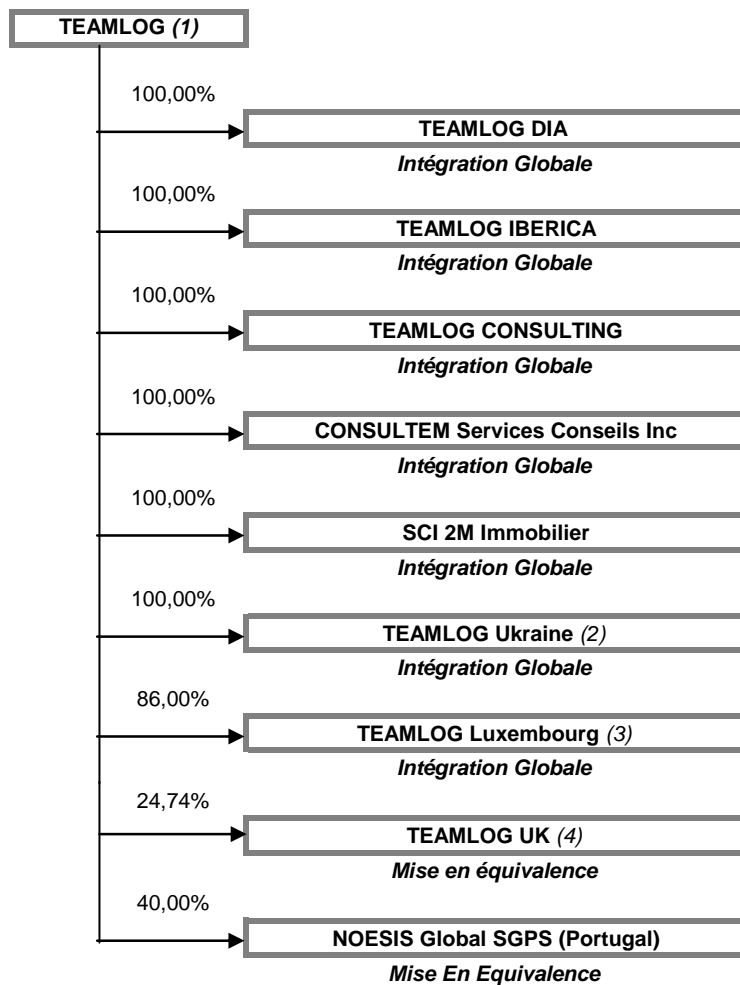
- Création de la société TEAMLOG Ukraine le 1<sup>er</sup> janvier 2008
- Transmission universelle de patrimoine de la société Institut TEAMLOG à la société TEAMLOG S.A.
- Augmentation de capital de 18,6 millions d'euros avec maintien des droits préférentiels de souscription pour financer l'acquisition d'INETIS. Le 4 mars 2008, TEAMLOG a annoncé le lancement d'une augmentation de capital avec maintien des droits préférentiels de souscription pour un montant total d'environ 18,6 millions d'euros afin de financer l'acquisition d'INETIS. Cette opération fait suite au protocole signé, en date du 5 mars 2007 avec effet au 31 mars 2007, entre Groupe OPEN et TEAMLOG, par lequel Groupe OPEN a cédé à TEAMLOG sa filiale INNETIS, pour un montant de 18,5 millions d'euros sous forme d'un crédit vendeur. Post augmentation de capital, Groupe OPEN détient 91,52% du capital social de TEAMLOG S.A.
- Conversion des obligations remboursables en actions et des obligations convertibles en actions détenues par Groupe OPEN (cf. note 4. 2.2). Post conversion des ORA et des OC, Groupe OPEN détient 93,19 % du capital et 89,01 % des droits de vote de TEAMLOG
- Transmission universelle de patrimoine de la société OTIA à la société TEAMLOG S.A. le 1<sup>er</sup> juillet 2008
- Changement de dénomination sociale de la société INNETIS Consulting en TEAMLOG Consulting
- Création de la société TEAMLOG Luxembourg le 7 juillet 2008
- En date du 1<sup>er</sup> août 2008, par suite de la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN le 8 février 2006, TEAMGROUP a cédé à Groupe OPEN la totalité des actions qu'elle détenait dans le capital de TEAMLOG soit 1 347 826 actions pour un montant total de 2,7 millions d'euros, déduction faite des montants dus par TEAMGROUP et PROGICIEL International à Groupe OPEN et ses filiales. Post levée de l'option, Groupe OPEN détient 98,25% du capital et 98,39% des droits de vote de TEAMLOG S.A.

## **6. APERCU DES ACTIVITES**

Se référer au chapitre 6 du Document de Référence 2007, aucune modification significative n'étant intervenue entre la date de dépôt du Document de Référence 2007 et la date de dépôt de la présente actualisation.

## 7. ORGANIGRAMME

### 7. 1. Organigramme juridique à la date de la présente actualisation



**(1) Teamlog S.A, société mère exerce une activité économique propre**

**(2) La SARL TEAMLOG Ukraine a été créée le 1er janvier 2008**

**(3) La SARL TEAMLOG Luxembourg a été créée le 7 juillet 2008**

**(4) Cf. note 1.3.1.3 du chapitre 20**

*Nous rappelons les variations de périmètre suivantes*

- Transmission universelle de patrimoine de la société Institut TEAMLOG à la société TEAMLOG S.A. le 1er janvier 2008

- Transmission universelle de patrimoine de la société OTIA à la société TEAMLOG S.A. le 1er juillet 2008

L'implantation géographique des différentes filiales du Groupe est précisée au paragraphe 1. 2 du chapitre 20 du présent document.

## 7. 2. Organigramme fonctionnel

Le Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

- Madame Valérie BENVENUTO, Directrice Financière de Groupe OPEN, a pris la responsabilité de la Direction Administrative et Financière de TEAMLOG et de ses filiales et a été nommée par le Conseil de Surveillance de TEAMLOG du 17 septembre 2008 membre du Directoire et Directeur Général, en remplacement de Monsieur Vincent TEMPELAERE.
- Madame Florence ABADIA a pris la direction du pôle Conseil depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2008.

## 7. 3. Eléments financiers significatifs des principales filiales du Groupe au 30 juin 2008

Valeur en consolidation (hors dividendes) (en milliers d'Euros)	CONSULTEM Canada	TEAMLOG DIA	OTIA	TEAMLOG IBERICA	Autres filiales (1)	Teamlog S.A (mère)	Total consolidé
Actif immobilisé (y compris écarts d'acquisition)	2 100	5 740	2 116	2 371	943	43 321	56 591
Endettement financier hors groupe	-	1 562	14	-	-	29 522	31 098
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	127	401	16	430	127	6 974	8 075
Flux de trésorerie liés à l'activité	109	1 896	(103)	167	(263)	(4 973)	(3 167)
Dividendes versés sur 2008 au titre de l'exercice 2007 et revenant à la société cotée	-	2 198	-	-	70	-	2 268

(1) Non significatif individuellement

## 7. 4. Relations mère – filiales

Les principaux flux entre la société mère et les filiales sont détaillés en note 8. 2.1 du chapitre 20 de la présente actualisation document de référence.

Les dirigeants de la société mère TEAMLOG S.A. peuvent exercer des mandats dans les filiales (cf. note 14. ).

## 8. PROPRIETES IMMOBILIERES, USINES ET EQUIPEMENTS

### 8. 1. Immobilisations corporelles importantes

Les locaux du Groupe font l'objet de contrats de locations simples à l'exception des locaux d'Yffiniac (Côtes-d'Armor) dont le Groupe est propriétaire.

Les implantations géographiques du Groupe sont les suivantes :

#### *France*

- Péreire – Siège (Paris)
- Echirrolles (Isère)
- Lannion (Côtes-d'Armor)
- Montbonnot (Isère)
- Nantes (Loire-Atlantique)
- Rennes (Ille-et-Vilaine)
- Saint-Etienne (Loire)
- Tours (Indre-et-Loire)
- Villeurbanne (Rhône)

#### *Etranger*

- Barcelone (Espagne)
- Kiev (Ukraine)
- Lisbonne (Portugal)
- Londres (Grande-Bretagne)
- Luxembourg
- Madrid (Espagne)
- Montréal (Canada)

A l'exception des locaux de Péreire (Paris – 75 017) sous-loués à Groupe OPEN, les bailleurs sont tous des tiers extérieurs au Groupe. Tous les loyers sont conformes au prix du marché.

## **9. EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT**

La situation financière et le résultat du Groupe font l'objet d'une analyse détaillée en section 20. du Document de Référence 2007 et de la présente actualisation du document de référence.

La société n'identifie pas à ce jour de stratégie ou facteur de nature gouvernementale, économique, budgétaire, monétaire ou politique ayant influé sensiblement ou pouvant influencer sensiblement de manière directe ou indirecte, sur les opérations de l'émetteur (cf. chapitre 4. ).

## 10. TRESORERIE ET CAPITAUX PROPRES

Le chapitre 10 « Trésorerie et capitaux propres » du Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

### 10. 1. Informations sur les capitaux propres de l'émetteur

Une information détaillée figure au paragraphe 21. 1.1 du présent document.

### 10. 2. Source et montant des flux de trésorerie de l'émetteur

( en milliers d'Euros )	30-juin-08	31-déc-07	30-juin-07
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>2 072</b>	<b>4 967</b>	<b>1 697</b>
<b>Flux net de trésorerie généré (utilisé) par l'activité</b>	<b>(3 167)</b>	<b>4 071</b>	<b>(2 744)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(819)</b>	<b>507</b>	<b>2 444</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(4 486)</b>	<b>2 597</b>	<b>(2 114)</b>
Incidences des variations des cours des devises	(7)	(22)	2
<b>Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(8 479)</b>	<b>7 153</b>	<b>(2 412)</b>

#### **Flux net de trésorerie généré(utilisé) par l'activité**

La capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt est de 2 569 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 2 133 milliers d'euros au 30 juin 2007. La variation du besoin en fonds de roulement s'établit à <6 536> milliers d'euros au 30 juin 2008 contre <6 545> milliers d'euros au 30 juin 2007.

La trésorerie utilisée par l'activité opérationnelle s'établit à 3 167 milliers d'euros à la fin du premier semestre 2008 contre 2 744 milliers d'euros à la fin du premier semestre 2007.

#### **Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement**

Le flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement représente une utilisation de trésorerie de 819 milliers d'euros sur le premier semestre 2008 contre une génération de trésorerie de 2 444 milliers d'euros sur le premier semestre 2007.

Sur le premier semestre 2008, les principaux facteurs impactant les flux liés aux opérations d'investissement sont les suivants :

- Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ayant induit une utilisation de trésorerie de 609 milliers d'euros ;
- Trésorerie nette sur acquisitions et cessions de filiales négative à hauteur de 509 milliers d'euros.

Pour mémoire, le flux net de trésorerie positif lié aux opérations d'investissement sur le premier semestre 2007 était principalement inhérent à la génération d'une trésorerie nette positive à hauteur de 3 226 milliers d'euros sur les acquisitions et cessions de filiales.

#### **Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement**

La trésorerie générée par les opérations de financement représente une utilisation de 4 486 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 2 114 milliers d'euros au 30 juin 2007.

Sur le premier semestre 2008, ce flux net de trésorerie est principalement impacté par la diminution du recours au factor de 4 036 milliers d'euros par rapport au 31 décembre 2007.

### 10. 3. Analyse sur les conditions d'emprunt et la structure de financement

En milliers d'euros (données consolidées)		30-juin-08	31-déc-07	31-déc-06
A.	Trésorerie	8 007	16 502	8 621
B.	Instruments équivalents	68	-	-
C.	Titres de placements		59	1 133
<b>D.</b>	<b>Liquidités (A+B+C)</b>	<b>8 075</b>	<b>16 561</b>	<b>9 754</b>
E.	Créances financières à court terme	-	-	-
F.	Dettes bancaires à court terme	102	-	326
G.	Part à moins d'un an des dettes à moyen et long terme	-	312	210
H.	Autres dettes financières à court terme (1)	20 144	24 038	18 508
<b>I.</b>	<b>Dettes financières à court terme (F+G+H)</b>	<b>20 246</b>	<b>24 350</b>	<b>19 044</b>
<b>J.</b>	<b>Endettement financier net à court terme (I-E-D)</b>	<b>12 171</b>	<b>7 789</b>	<b>9 290</b>
K.	Emprunts bancaires à plus d'un an	-	51	-
L.	Obligations émises	-	6 759	6 562
M.	Autres emprunts et dettes à plus d'un an	10 852	28 000	10 500
<b>N.</b>	<b>Endettement financier net à moyen et long terme (K+L+M)</b>	<b>10 852</b>	<b>34 810</b>	<b>17 062</b>
<b>O.</b>	<b>Endettement financier net (J+N)</b>	<b>23 023</b>	<b>42 599</b>	<b>26 352</b>
Capitaux propres consolidés		55 161	27 733	22 723
ORA et OC		-	6 759	6 562
<b>Fonds propres</b>		<b>55 161</b>	<b>34 492</b>	<b>29 285</b>
<b>Ratio d'endettement net sur fonds propres propres (2)</b>		<b>0,06</b>	<b>0,35</b>	<b>0,05</b>

(1) Y compris dette envers la société de factoring: 19 826 milliers d'euros au 30 juin 2008

(2) Hors dette envers la société de factoring

### 10. 4. Information sur toute restriction à l'utilisation des capitaux propres

Se référer au paragraphe 18. 5.3 du présent document.

### 10. 5. Politique de gestion des risques financiers

Se référer au paragraphe 9. « Objectifs et politique de gestion des risques financiers » du chapitre 20.

### 10. 6. Sources de financement attendues pour honorer les engagements relatifs aux décisions d'investissement

Néant à la date de dépôt du présent document.

## 11. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Se référer au Document de Référence 2007.

## 12. INFORMATIONS SUR LES TENDANCES

Note : ne sont repris dans ce paragraphe que les éléments relatifs à l'activité et aux événements significatifs intervenus depuis le dépôt du Document de Référence 2007 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 24 juin 2008.

### Extrait du communiqué de presse du 10 août 2008 relatif au chiffre d'affaires du premier semestre 2008

Au cours du 2<sup>e</sup> trimestre 2008, TEAMLOG a enregistré une bonne croissance de son activité, en accélération par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre. Le chiffre d'affaires atteint 42,3 M€, en progression organique de 7,2% par rapport au deuxième trimestre 2007 (à périmètre comparable).

Sur le semestre, le chiffre d'affaires de TEAMLOG s'élève à 82,2 M€, en croissance organique de 6,8%.

Cette performance s'explique notamment par :

- un TACE (Taux d'activité Congés Exclus) de 87,5% sur le semestre. Après un début d'année un peu difficile en Province, le TACE a atteint 88,3% au 2<sup>e</sup> trimestre 2008.
- une croissance des effectifs moyens facturables de 5,6% entre juin 2007 et juin 2008.

Ce premier semestre a été marqué par l'adaptation de l'entreprise à l'évolution de la demande des clients et au déploiement de ses plate formes nécessaires à la réalisation de ses objectifs dans le cadre de son plan stratégique 2010. Le Résultat Opérationnel Courant pour le 1<sup>er</sup> semestre est ainsi attendu autour de 5 %.

### Extrait du communiqué de presse du 19 septembre 2008 relatif au résultat du premier semestre 2008

Sur le premier semestre 2008, le chiffre d'affaires de TEAMLOG s'élève à 82,2 millions d'euros, en croissance organique de 6,8%.

Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2008, TEAMLOG a enregistré une bonne croissance. Le chiffre d'affaires atteint 40 millions d'euros, en progression de 6,4% par rapport au chiffre d'affaires du premier trimestre 2007, à périmètre comparable.

Au cours du 2<sup>e</sup>m trimestre 2008, TEAMLOG a enregistré une bonne croissance de son activité, en accélération par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre. Le chiffre d'affaires atteint 42,3 millions d'euros, en progression organique de 7,2% par rapport au deuxième trimestre 2007, à périmètre comparable.

Au 30 juin 2008, le Résultat Opérationnel Courant s'établit à 4,2 millions d'euros soit 5,1% du chiffre d'affaires.

Dans un contexte de marché porteur, la demande des clients évolue vers davantage de projets à engagement et contrats de services. TEAMLOG investit donc depuis un an de façon significative dans l'amélioration de ses process et de son organisation dans le cadre de son plan stratégique 2010.

Or ce choix stratégique, indispensable au changement de dimension de l'entreprise, a transitoirement impacté les taux d'occupation au 1<sup>er</sup> semestre 2008 (le Taux d'Activité Congés Exclus s'établit à 87,5%). Le taux de turnover à 25% allié à la stabilité des prix a également pesé sur la performance du 1<sup>er</sup> semestre.

Les indicateurs suivants, couplés au travail industriel réalisé, augurent cependant d'un second semestre en progression sensible :

- Nombreux succès commerciaux et référencement significatifs ;
- Amélioration du TACE lors du second trimestre 2008 ;
- Une croissance des effectifs moyens facturables de 5,6% entre juin 2007 et juin 2008. Sur le semestre, le solde net des embauches s'établit à 151.

En outre, au cours de ce semestre, la fusion entre TEAMLOG et OPEN IT et le processus de simplification des structures ont été engagés. Ces opérations devraient être finalisées avant la fin de l'année.

Le Résultat Opérationnel Courant est ainsi attendu en augmentation sensible lors du second semestre.

Par ailleurs, Monsieur Vincent TEMPELAERE, après avoir piloté avec succès le redressement de l'entreprise ces quatre dernières années, quittera prochainement ses fonctions afin de se consacrer à de nouveaux projets. Madame Valérie BENVENUTO, Directrice Financière de Groupe OPEN, prend la responsabilité de la Direction Administrative et Financière de TEAMLOG et de ses filiales et a été nommée par le Conseil de Surveillance de TEAMLOG membre du Directoire et Directeur Général, en remplacement de Monsieur Vincent TEMPELAERE.

Madame Nathalie MREJEN, Directrice de la communication de TEAMLOG, a été cooptée en remplacement de Madame Valérie BENVENUTO, en tant que membre du Conseil de Surveillance.

Frédéric SEBAG, Président du Directoire, a tenu à remercier Vincent TEMPELAERE pour son sérieux et son engagement durant ces années de collaboration.

### Communiqué de presse du 26 septembre 2008 relatif à la mise à disposition du rapport financier semestriel au 30 juin 2008

La société annonce ce jour avoir mis à disposition du public et déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers son rapport financier semestriel au 30 juin 2008. Le rapport financier semestriel peut être consulté sur le site internet de la société [www.teamlog.com](http://www.teamlog.com) dans la rubrique Informations financières / Informations réglementées.

### **13. PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE**

La société n'a pas communiqué de prévisions ou d'estimations de bénéfice pour l'année 2008 et suivantes.

## 14. ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DE DIRECTION GENERALE

### 14. 1. Informations concernant les membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance

#### 14. 1.1. Mandats exercés par les membres du Directoire

Le Conseil de Surveillance du 17 septembre 2008 a nommé Madame Valérie BENVENUTO, Directrice Financière de Groupe OPEN, membre du Directoire et Directeur Général, en remplacement de Monsieur Vincent TEMPELAERE.

	Date de nomination	Date de fin de mandat	Autres fonctions exercées au sein de TEAMLOG
<b>Frédéric SEBAG</b> Président du Directoire	Nommé membre du Directoire le 21 décembre 2005 Nommé Président du Directoire par le Conseil de Surveillance le 20 mars 2006 avec effet au 1 <sup>er</sup> avril en remplacement de Robert MORIN	5 avril 2011 (*)	Néant
<b>Carole DESPORT</b> Membre du Directoire Directeur Général	Conseil de Surveillance du 18 juillet 2007	5 avril 2011 (*)	Directeur Général du pôle Ingénierie et Intégration de Systèmes
<b>Valérie BENVENUTO</b> Membre du Directoire Directeur Général	Conseil de Surveillance du 17 septembre 2008	5 avril 2011 (**)	Directeur Administratif & Financier
<b>Emmanuel DIDI</b> Membre du Directoire Directeur Général	Conseil de Surveillance du 4 juillet 2006 Conseil de Surveillance du 18 juillet 2007 (DG)	5 avril 2011 (*)	Directeur Général pôle Infogérance

(\*) Le conseil de Surveillance lors de sa réunion du 13 février 2008 a renouvelé les mandats de chaque membre du Directoire à compter du 5 avril 2008 pour la durée du Directoire soit 3 ans conformément à l'article 14 des statuts.

(\*\*) Le conseil de Surveillance lors de sa réunion du 17 septembre 2008 a nommé Madame Valérie BENVENUTO comme Membre du Directoire et Directeur Général en remplacement de Monsieur Vincent TEMPELAERE pour la durée du Directoire soit jusqu'au 5 avril 2011.

#### Mandats exercés par **Frédéric SEBAG** à la date de dépôt de la présente actualisation

**en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 – Paris	Président du Directoire
TEAMLOG DIA	SA	75- Paris	Administrateur Président du Conseil d'Administration
SCI2MIMMOBILIER	SCI	22-Saint Brieuc	Gérant non associé
GROUPE OPEN	SA	75 – Paris	Administrateur Co-Président du Conseil d'Administration Directeur Général
SYLIS	SA	59-Lammersart	Administrateur Vice-Président
AFLM	SCI	92- Courbevoie	Gérant
TOURS INVEST	SCI	75-Paris	Gérant
TFC SASP		37- Tours	Président

**à l'étranger**

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG IBERICA	SA	Madrid (Espagne)	Administrador Unico
CONSULTEM SERVICES CONSEILS Inc	SA	Montréal (Canada)	Administrateur Président du Conseil d'Administration
NOESIS PORTUGAL	SA	Lisbonne (Portugal)	Administrateur
NOESIS GLOBAL SGPS	SA	Lisbonne (Portugal)	Administrateur
TEAMLOG LUX	SARL	Luxembourg	Gérant non Associé

**Mandats exercés par Carole DESPORT à la date de dépôt de la présente actualisation en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Directoire Directeur Général Pôle Ingénierie et Intégration de Systèmes

**à l'étranger**

Néant.

**Mandats exercés par Valérie BENVENUTO à la date de dépôt de la présente actualisation en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Directoire Directeur Général Administration & Finances (1) Directeur Administratif et Financier
GROUPE OPEN	SA	75 - Paris	Administrateur Directeur Financier
SYLIS	SA	59-Lambersart	Administrateur
TFC SASP		37- Tours	Administrateur

**à l'étranger**

Néant.

**Mandats exercés par Emmanuel DIDI à la date de dépôt de la présente actualisation en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Directoire Directeur Général du pôle Infogérance
TEAMLOG-DIA	SA	75 - Paris	Administrateur Directeur Général

**à l'étranger**

Néant.

**14. 1.2. Mandats exercés par les membres du Conseil de Surveillance**

Madame Nathalie MREJEN, Directrice de la communication de TEAMLOG, a été cooptée le 17 septembre 2008 en remplacement de Madame Valérie BENVENUTO, en tant que membre du Conseil de Surveillance. Cette nomination sera soumise à la ratification de la plus proche Assemblée Générale Ordinaire.

	Date de nomination	Date de fin de mandat	Autres fonctions exercées au sein de TEAMLOG
<b><u>Guy MAMOU-MANI</u></b> Président du Conseil de Surveillance	Assemblée Générale Mixte du 30 mars 2005	(1)	Néant
<b><u>Jean-Luc BADAULT</u></b> Vice-Président du Conseil de Surveillance à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2006	Assemblée Générale Mixte du 30 mars 2005	(1)	Néant
<b><u>Laurent SADOUN</u></b> Membre du Conseil de Surveillance	Assemblée Générale Mixte du 30 mars 2005	(1)	Néant
<b><u>Stephen STEPANIAN</u></b> Membre du Conseil de Surveillance (en remplacement de Georges BEAUME)	CS du 20 mars 2006 (cooptation) AG 7 juin 2006 (ratification)	(1)	Néant
<b><u>Julien PERONNEAU</u></b> Membre du Conseil de Surveillance (en remplacement de Frédéric SEBAG)	CS du 20 mars 2006 (cooptation) AG 7 juin 2006 (ratification)	(1)	Néant
<b><u>Dominique MALIGE</u></b> Membre Indépendant du Conseil de Surveillance	Assemblée Générale du 22 mai 2007	(2)	Néant
<b><u>Nathalie MREJEN</u></b> Membre du Conseil de Surveillance	CS du 17 septembre 2008 (cooptation)	(3)	Directrice de la communication

(1) Le mandat d'une durée de 6 ans viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes clos au 31 décembre 2010.

(2) Le mandat d'une durée de 6 ans viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes clos au 31 décembre 2012.

(3) Le conseil de Surveillance lors de sa réunion du 17 septembre 2008 a coopté Madame Nathalie MREJEN comme Membre du Conseil de Surveillance en remplacement de Madame Valérie BENVENUTO pour la durée de son mandat restant à courir soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes clos au 31 décembre 2010.

Mandats exercés par **Guy MAMOU-MANI à la date de dépôt de la présente actualisation en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	Mandats & Fonctions
TEAMLOG	SA	75 – Paris	Président du Conseil de Surveillance
INNETIS CONSULTING	SAS	75 – Paris	Président
OPEN IT	SAS	75 – Paris	Président Directeur Général
GROUPE OPEN	SA	75 – Paris	Administrateur Co-Président du Conseil d'Administration Directeur Général Délégué
SYLIS	SA	59- Lambersart	Administrateur Président du Conseil d'Administration
MIDDLENEXT	Association	75 – Paris	Président

**à l'étranger**

Néant

Mandats exercés par **Jean-Luc BADAULT à la date de dépôt de la présente actualisation****en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 – Paris	Vice-Président du Conseil de Surveillance

**à l'étranger**

Néant.

Mandats exercés par **Laurent SADOUN à la date de dépôt de la présente actualisation****en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Conseil de Surveillance
OPENWAY	SAS	92-Courbevoie	Président
GROUPE OPEN	SA	75 - Paris	Administrateur Directeur Général
LOGIX	SA	92- Courbevoie	Président Directeur Général
ASPLENIUM HOSTINGS SERVICES	SA	92- Courbevoie	Administrateur Président Directeur Général
IPVISTA	SAS	92- Courbevoie	Président
FINOVIA	SAS	92- Courbevoie	Président
SOURCES IT		92-Courbevoie	Gérant
SCI OCEANA	SCI	75 - Paris	Associé Gérant
SMS 2006	SCI	92-Courbevoie	Associé Gérant

**à l'étranger**

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
LOGIX BENELUX	SANV	Bruxelles (Belgique)	Administrateur Délégué
LOGIX POLSKA	SARL	Varsovie (Pologne)	Gérant
LOGIX MAROC	SARL	Casablanca (Maroc)	Gérant
FOUR LEAF TECHNOLOGIES	A/S	Aarhus (Danemark)	Président
LOGIX NEDERLAND	BV	Utrecht (Pays Bas)	Managing Director
REL	Ltd	Tel Aviv (Israël)	Gérant
DNSint.com	AG	Fuerstenfeldbruck (Allemagne)	Membre du Supervisory Board

Mandats exercés par **Julien PERONNEAU à la date de dépôt de la présente actualisation****en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Conseil de Surveillance
LOGIX	SA	92 – Courbevoie	Executive Vice President Finance & Operations

**à l'étranger**

Néant

Mandats exercés par **Stephen STEPANIAN à la date de dépôt de la présente actualisation****en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Conseil de Surveillance

**à l'étranger**

Néant

Mandats exercés par **Dominique MALIGE à la date de dépôt de la présente actualisation**

en France (Métropolitaine, DOM &amp; TOM/Mayotte/St Pierre&amp;Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Conseil de Surveillance
GROUPE OPEN	SA	75 - Paris	Administrateur
RIQUET BUILDING	SCI	75 - Paris	Gérant
EGIDE	SCI	75 - Paris	Gérant

**à l'étranger**

Néant

Mandats exercés par **Nathalie MREJEN à la date de dépôt de la présente actualisation**

en France (Métropolitaine, DOM &amp; TOM/Mayotte/St Pierre&amp;Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG	SA	75 - Paris	Membre du Conseil de Surveillance Directrice de la communication

**à l'étranger**

Néant

**14. 2. Mandats exercés dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années par les mandataires sociaux****14. 2.1. Membres du Directoire**Mandats exercés par **Frédéric SEBAG dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**

en France (Métropolitaine, DOM &amp; TOM/Mayotte/St Pierre&amp;Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
CLEARSY	SAS	13-Aix en Provence	Administrateur
TEAMLOG Entreprise Solutions	SA	69-Ecully	Administrateur
CAP ALTAIR	SA	31-Toulouse	Administrateur
CONSULTEM France	SAS	75-Paris	Administrateur et Président
2IC	SAS	75-Paris	Administrateur Président
TEAMLOG.Net	SA	75-Paris	Administrateur
INNETIS	SA	75-Paris	Administrateur
INSTITUT TEAMLOG	SARL	75-Paris	Gérant non associé
LOGIX	SA	92- Courbevoie	Administrateur
OTIA	SA	75 – Paris	Administrateur Président du Conseil d'Administration

**à l'étranger**

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
FOUR LEAF TECHNOLOGIES	A/S	Aarhus (Danemark)	Administrateur

**Mandats exercés par Carole DESPORT dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
FORSITEC	SAS	92	Présidente

**à l'étranger**

Néant.

**Mandats exercés par Valérie BENVENUTO dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
CLEARSY	SAS	13-Aix en Provence	Administrateur

**à l'étranger**

Néant

**Mandats exercés par Emmanuel DIDI dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
ACTINFO	SA	92 - Clichy	Administrateur

**à l'étranger**

Néant.

**14. 2.2. Membres du Conseil de Surveillance**

**Mandats exercés par Guy MAMOU-MANI dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
CLEARSY	SAS	13-Aix en Provence	Administrateur
INNETIS	SA	75-Paris	Administrateur et Président
OTIA	SA	75 – Paris	Administrateur Directeur Général
LOGIX	SA	92-Courbevoie	Administrateur

**à l'étranger**

Néant

**Mandats exercés par Jean-Luc BADAULT dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
**en France** (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG DMS	SA	35 – Rennes	Administrateur
TEAMLOG EST	SA	68-Mulhouse	Administrateur
DIA	SA	92 – Bagneux	Administrateur
DEVELOP4ALL	SA	75 – Paris	Administrateur Président du CA Directeur Général
OTIA	SA	75 PARIS	Administrateur
II C	SAS	75 – Paris	Administrateur
e-XMLMédia (1)	SA	92 – Bourg la Reine	RP de Teamlog.Net (Administrateur)

(1) société e-XMLMédia mise en liquidation judiciaire en février 2003.

**à l'étranger**

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
TEAMLOG IBERICA	SA	Madrid (Espagne)	Administrateur
EUROSOFT	SA	Madrid (Espagne)	Administrateur Président
CONSULTEM SERVICES CONSEILS Inc	SA	Montréal (Canada)	Vice-Président
NOESIS GLOBAL SGPS	SA	Lisbonne (Portugal)	Administrateur
NOESIS Portugal II	SA	Lisbonne (Portugal)	Administrateur

Mandats exercés par **Laurent SADOIN dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
INNETIS	SA	75- Paris	Administrateur

**à l'étranger**

Néant

Mandats exercés par **Stephen STEPANIAN dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**

Néant

Mandats exercés par **Julien PERONNEAU dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**

Néant

Mandats exercés par **Dominique MALIGE dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Caractéristiques des Sociétés			Mandats & Fonctions
Dénomination sociale	Forme	Ville et pays du siège social	
RIQUINVESTOUR	EURL	75 - Paris	Gérant

**à l'étranger**

Néant

Mandats exercés par **Nathalie MREJEN dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années**  
en France (Métropolitaine, DOM & TOM/Mayotte/St Pierre&Miquelon)

Néant

**14. 3. Conflits d'intérêts potentiels au niveau des organes d'administration, de direction et de surveillance et de direction générale**

A l'exception des personnes ci-dessous il n'existe aucun lien familial entre les mandataires sociaux de la société.

Madame Nathalie MREJEN est la belle sœur de Monsieur Laurent SADOIN.

A la connaissance de TEAMLOG, aucun des membres du Directoire, du Conseil de Surveillance, ni aucun des principaux dirigeants de TEAMLOG n'a fait l'objet d'une condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années. Aucun des membres n'a participé en qualité de dirigeant à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation au cours des cinq dernières années et n'a fait l'objet d'une incrimination et/ou sanction publique officielle prononcée par une autorité statutaire ou réglementaire. Aucun de ces membres n'a été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ni d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur ou cours des cinq dernières années.

A la connaissance de TEAMLOG, et à la date de la présente actualisation du Document de Référence 2007, il n'existe pas de conflits d'intérêts potentiels entre les devoirs, à l'égard de TEAMLOG, des membres du Directoire et du Conseil de Surveillance et de leurs intérêts privés.

Lors de la prise de contrôle de TEAMLOG S.A. par Groupe OPEN en avril 2005, le mode d'administration de TEAMLOG S.A. a été modifié ; la société devenant une Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance. Un pacte d'actionnaires entré en vigueur le 5 avril 2005 prévoyait que:

- le Conseil de Surveillance est composé d'au moins six membres, dont quatre choisis sur présentation de Groupe OPEN et deux sur présentation de Groupe TEAMLOG. La présidence du Conseil de Surveillance est assurée par un représentant de Groupe OPEN ;
- le Directoire est composé d'au moins trois membres désignés parmi les managers opérationnels de TEAMLOG sur présentation en priorité de Groupe TEAMLOG.

Ce pacte d'actionnaires a été résilié par anticipation à effet du 16 février 2006. Désormais, le Conseil de Surveillance comprend 2/3 des membres désignés sur proposition de Groupe OPEN et 2 membres désignés sur proposition de Groupe TEAMLOG. Les mêmes proportions seront respectées en cas de changement de la forme juridique en Société Anonyme à Conseil d'Administration.

## **15. REMUNERATIONS ET AVANTAGES**

La partie 15 du document de référence 2007 est actualisé comme suit :

Conformément aux dispositions de l'article L225-102-1 du Code du Commerce, sont communiqués dans les paragraphes ci-dessous, la rémunération totale sur une base brute et les avantages de toute nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social tant par la Société que par des sociétés contrôlées ou contrôlantes.

### **15. 1. Rémunération des mandataires sociaux : Président du Directoire, Directeur Général et Directeurs Généraux Délégués**

#### **Rémunérations S1 2008**

Une information détaillée figure au chapitre 20 - paragraphe 8. 2.2.1 du présent document.

### **15. 2. Rémunérations des membres du Conseil de Surveillance**

#### **Rémunérations S1 2008**

Une information détaillée figure au chapitre 20 - paragraphe 8. 2.2.2 du présent document.

### **15. 3. Avantages postérieurs à l'emploi**

Une information détaillée figure au chapitre 20 - paragraphe 8. 2.2.3 du présent document.

### **15. 4. Plans d'options de souscription d'actions**

Une information détaillée figure au chapitre 20 - paragraphe 8. 2.2.4 du présent document.

## **16. FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DIRECTION**

Le chapitre 16 du Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

### **16. 1. Date et durée des mandats des administrateurs**

Les informations requises au titre du présent paragraphe sont détaillées dans le paragraphe 14.1.

### **16. 2. Contrats de services liant les membres des organes sociaux et la Société ou ses filiales**

Aucun prêt ou garantie n'a été accordé à l'un des membres du Directoire ou du Conseil de Surveillance.

Des avances en compte courant avaient été consenties à Groupe TEAMLOG et TEAMGROUP, actionnaires détenant une fraction des droits de vote supérieure à 10%. En date du 1<sup>er</sup> août 2008, par suite de la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN, TEAMGROUP a cédé à Groupe OPEN la totalité des actions qu'elle détient dans le capital de TEAMLOG soit 1 347 826 actions pour un montant total de 2,7 millions d'euros, déduction faite des montants dus par TEAMGROUP et PROGICIEL International à Groupe OPEN et ses filiales.

Il n'existe pas de contrats de services conclus entre la Société et / ou ses filiales et l'un des quelconques membres des organes sociaux de la société.

## 17. SALARIES

Le paragraphe 17.2.2 « Options de souscription d'actions accordées aux mandataires sociaux et aux dix salariés les mieux rémunérés » du Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

	Plan n°11	Plan n°12	Plan n°13	Plan n°14	Plan n°15
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03
Date du conseil d'administration / directoire	09-juil-03	09-juil-03	09-juil-03	09-juil-03	05-févr-04
Nombre total d'options attribuées	344 050	4 650	146 700	45 800	40 000
<i>Dont pouvant être souscrites par:</i>					
<i>* par les mandataires sociaux</i>	-	-	-	-	-
<i>* les dix premiers attributaires salariés</i>	-	-	7 200	-	8 700
Date de départ d'exercice des options	09-juil-06	09-juil-06	09-juil-06	09-juil-06	05-févr-07
Date d'expiration des options	09-juil-08	09-juil-10	09-juil-10	09-juil-10	05-févr-11
Prix de souscription	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,47 €
Nombre d'actions souscrites à la date de dépôt du présent document	132 113	1 300	29 500	6 200	30 000
<i>* par les mandataires sociaux</i>	-	-	-	-	-
<i>* les dix premiers attributaires salariés</i>	15 000	-	6 300	-	8 700
Nombre total d'actions annulées à la date de dépôt du présent document	211 937	3 350	15 000	23 400	10 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites à la date de dépôt du présent document sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	-	102 200	16 200	-

	Plan n°16	Plan n°17	Plan n°18
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	07-juin-06
Date du conseil d'administration / directoire	22-févr-05	09-déc-05	06-déc-06
Nombre total d'options attribuées	110 000	360 000	300 200
<i>Dont pouvant être souscrites par:</i>			
<i>* par les mandataires sociaux</i>			
<i>B. MOULENE</i>	70 000	20 000	10 000
<i>V. TEMPELAERE</i>	30 000	20 000	10 000
<i>* les dix premiers attributaires salariés</i>	100 000	60 000	31 000
Date de départ d'exercice des options	22-févr-08	09-déc-08	06-déc-09
Date d'expiration des options	22-févr-12	09-déc-12	06-déc-13
Prix de souscription	2,66 €	3,34 €	3,50 €
Nombre d'actions souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation	-	-	-
<i>* par les mandataires sociaux</i>	-	-	-
<i>* les dix premiers attributaires salariés</i>	-	-	-
Nombre total d'actions annulées à la date de dépôt du présent document	10 000	210 000	75 300
Nombre total d'actions pouvant être souscrites à la date de dépôt du présent document sur des options précédemment consenties et non encore exercées	100 000	150 000	224 900

Aucune option de souscription d'actions n'a été consentie au cours de l'exercice 2007 et jusqu'à la date de dépôt de la présente actualisation du Document de Référence 2007.

## 18. PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

Le chapitre 18 du Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

### 18. 1. Répartition du capital social et des droits de vote

Le 8 février 2006, TEAMGROUP et Groupe OPEN s'étaient consenties des promesses de cessions et d'achats d'actions portant sur les titres TEAMLOG S.A.:

- TEAMGROUP avait la possibilité de vendre à Groupe OPEN, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et jusqu'au 31 mars 2010, 347 826 (trois cent quarante sept mille huit cent vingt six) actions TEAMLOG S.A. au prix de 5,75 euros (cinq euros et soixante quinze centimes) par action.
- Groupe OPEN disposait de la possibilité d'acheter auprès de TEAMGROUP, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et jusqu'au 31 décembre 2009, 1 000 000 (un million) d'actions TEAMLOG S.A. à un prix égal à la moyenne des vingt derniers cours de bourse précédant la levée de l'option avec une décote de 10%, et un prix minimal de 6 (six) euros par action.

En date du 1<sup>er</sup> août 2008, par suite de la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN, TEAMGROUP a cédé à Groupe OPEN la totalité des actions qu'elle détient dans le capital de TEAMLOG soit 1 347 826 actions pour un montant total de 2,7 millions d'euros, déduction faite des montants dus par TEAMGROUP et PROGICIEL International à Groupe OPEN et ses filiales. Le nantissement de second rang de 1 000 000 d'actions TEAMLOG S.A. détenues par TEAMGROUP consenti au profit de Groupe OPEN en garantie (cf. note 10. 1) a ainsi été levé.

Post levée de l'option, la répartition du capital et des droits de vote est la suivante :

(en %)	Capital	Droits de vote
Groupe OPEN	98,25%	98,39%
TEAMGROUP	-	-
Public - Salariés	1,59%	1,61%
Autocontrôle	0,16%	-
<b>Totaux</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Nombre de titres / Droits de vote	27 867 479	27 827 313
-----------------------------------	------------	------------

Actionnariat de la société Groupe OPEN : se référer au rapport annuel 2007 de Groupe OPEN.

A la connaissance de la société, il n'existe pas d'autres actionnaires détenant directement, indirectement ou de concert 5% ou plus du capital et des droits de vote.

### 18. 2. Participations détenues par les mandataires sociaux dans le capital social de l'émetteur

Nombre d'actions détenues par les membres du Directoire

	Mandats / Fonctions	Nombre d'actions
<b>Frédéric SEBAG</b>	Président du Directoire	100
<b>Carole DESPORT</b>	Membre du Directoire - Directeur Général	Aucune
<b>Valérie BENVENUTO</b>	Membre du Directoire - Directeur Général	1
<b>Emmanuel DIDI</b>	Membre du Directoire - Directeur Général	Aucune

Nombre d'actions détenues par les membres du Conseil de Surveillance

	Mandats / Fonctions	Nombre d'actions
<b>Guy MAMOU-MANI</b>	Conseiller - Président du Conseil de Surveillance	10
<b>Jean-Luc BADAULT</b>	Conseiller - Vice-Président du Conseil de Surveillance	13
<b>Nathalie MREJEN</b>	Conseiller	1
<b>Laurent SADOON</b>	Conseiller	1
<b>Stephen STEPANIAN</b>	Conseiller	825
<b>Julien PERRONEAU</b>	Conseiller	1
<b>Dominique MALIGE</b>	Conseiller indépendant	1

Opérations sur les titres de la société réalisées par les administrateurs et les personnes ayant des liens avec la société depuis la date de dépôt du Document de Référence 2007 le 24 juin 2008

	Flux brut		Positions ouvertes			
	Achat	Vente	Positions à l'achat		Positions à la vente	
<b>Nombre de mandataires sociaux concernés</b>	-	-				
<b>Nombre de titres</b>	-	-	Call achetés	Néant	Call vendus	Néant
			Put vendus	Néant	Put achetés	Néant
			Achats à terme	Néant	Ventes à terme	Néant
<b>Prix moyen pondéré</b>	-	-				

### 18. 3. Droits de vote différents

Le droit de vote des actions est proportionnel au capital qu'elles représentent. Toutefois, à la suite de la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 juin 1998, l'article 23.2 des statuts prévoit un droit de vote double à toutes les actions entièrement libérées et pour lesquelles il sera justifié d'une inscription nominative depuis quatre ans au même actionnaire.

A la date de dépôt de la présente actualisation, sur les 27 363 506 actions nominatives, 4 984 actions bénéficient d'un droit de vote double.

### 18. 4. Actions de préférence

Il n'y a aucune action de préférence et il n'est pas prévu, à ce jour, d'en mettre en place.

### 18. 5. Changement de contrôle

#### 18. 5.1. Pacte d'actionnaires

Conformément au protocole d'accord entre Groupe OPEN et Groupe TEAMLOG SAS (devenue PROGICIEL International) de février 2006, le pacte d'actionnaire du 5 avril 2005 a été résilié par anticipation, à effet du 16 février 2006. Depuis cette date, le Conseil de Surveillance est composé de 2/3 de membres proposés par Groupe OPEN et de 2 membres désignés sur proposition du Groupe Fondateur.

A ce jour, il n'existe aucun pacte résultant de la loi « Dutreil » et aucun autre pacte d'actionnaires.

#### 18. 5.2. Promesses de vente d'actions

A la date de dépôt de la présente actualisation, il n'existe aucune promesse de vente d'actions.

#### 18. 5.3. Nantissements d'actions de l'émetteur

Suite de la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN, le nantissement de second rang de 1 000 000 d'actions TEAMLOG S.A. détenues par TEAMGROUP consenti au profit de Groupe OPEN en garantie a ainsi été levé (cf. note 18. 1).

En garantie des OBSAR émises au profit de Groupe OPEN, cette dernière a nanti l'ensemble des titres TEAMLOG (actions, obligations convertibles et obligations remboursables en actions) détenu.

#### 18. 5.4. Contrôle

A la date de la présente actualisation, la société TEAMLOG est contrôlée par Groupe OPEN qui détient 98,25% du capital et 98,39% des droits de vote.

## **19. OPERATIONS AVEC LES APPARENTES**

Les éléments figurant dans le Document de Référence 2007 sont complétées par les informations détaillées chapitre 20- paragraphe 8. 2.1 de la présente actualisation.

## 20. INFORMATIONS FINANCIERES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS DE L'EMETTEUR

Le document de référence 2007 est actualisé comme suit :

### 20.1. Comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2008

#### Bilan consolidé

		30-juin-08	31-déc-07
<b>ACTIF</b> (en milliers d'Euros)	<b>Note</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
Écarts d'acquisition	5.1	49 055	49 055
Capital souscrit non appelé		-	4
Immobilisations incorporelles	5.2	1 024	653
Immobilisations corporelles	5.3	2 929	2 653
Immeuble de placement	5.4	57	63
Titres mis en équivalence	5.5	854	764
Autres actifs financiers	5.6	2 672	2 924
Actif d'impôts différés	6.8	1 930	2 262
<b>Actif non courant</b>		<b>58 521</b>	<b>58 378</b>
Stocks et en-cours		2	31
Clients et comptes rattachés	5.7	62 654	55 619
Actif d'impôts exigibles		686	-
Autres actifs courants	5.7	11 660	9 630
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.10	8 075	16 561
<b>Actif courant</b>		<b>83 077</b>	<b>81 841</b>
Actifs détenus en vue d'être cédés	5.8	-	435
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>141 598</b>	<b>140 654</b>
<b>PASSIF</b> (en milliers d'Euros)		<b>30-juin-08</b>	<b>31-déc-07</b>
Capital		27 866	17 860
Primes		16 395	175
Réserves consolidées		9 019	4 839
Titres autodétenus		(180)	(191)
Résultat net part du Groupe		2 072	4 839
Écarts de conversion sur le résultat		(11)	(5)
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>55 161</b>	<b>27 517</b>
Intérêts minoritaires		-	216
<b>Capitaux propres</b>	<b>5.9</b>	<b>55 161</b>	<b>27 733</b>
Emprunts et dettes financières - part à + d'un an	5.10	352	6 810
Passif d'impôts différés	6.8	-	-
Provisions pour risques et charges	5.11	3 227	3 449
Autres passifs non courants	5.12	10 606	10 927
<b>Passif non courant</b>		<b>14 185</b>	<b>21 186</b>
Emprunts et dettes financières - part à - d'un an	5.10	414	489
Autres passifs financiers	5.10	19 832	23 862
Provisions pour risques et charges		-	-
Fournisseurs et comptes rattachés		7 455	6 861
Passif d'impôts exigibles		670	446
Dettes fiscales et sociales		38 966	36 403
Autres passifs courants	5.13	4 915	23 438
<b>Passif courant</b>		<b>72 252</b>	<b>91 499</b>
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	5.8	-	236
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>141 598</b>	<b>140 654</b>

## Compte de résultat consolidé

	Note	30-juin-08	30-juin-07
( en milliers d'Euros )		6 mois	6 mois
Chiffre d'affaires	6.1	82 235	78 221
Autres produits de l'activité		46	16
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>82 281</b>	<b>78 237</b>
Achats consommés		(1 128)	(1 098)
Charges de personnel		(58 859)	(54 464)
Charges externes	6.2	(15 479)	(15 024)
Impôts, taxes et versements assimilés		(2 173)	(2 049)
Dotations aux amortissements		(691)	(505)
Autres produits et charges d'exploitation		225	474
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>4 176</b>	<b>5 571</b>
Autres produits et charges opérationnels	6.4	(215)	(467)
Dotations aux provisions pour dépréciation des écarts d'acquisition	5.1	-	(665)
Charge liée aux stock options	6.5	(59)	(118)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>3 902</b>	<b>4 321</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		76	62
Coût de l'endettement financier brut		(860)	(1 130)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>6.6</b>	<b>(784)</b>	<b>(1 068)</b>
Autres produits et charges financiers	6.7	115	(183)
Charge d'impôt	6.8	(1 144)	(1 324)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		-	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>2 089</b>	<b>1 746</b>
Résultat net des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	5.7	(17)	(49)
<b>Résultat net</b>		<b>2 072</b>	<b>1 697</b>
Attribuable aux:			
<b>Porteurs des capitaux propres ordinaires de la société mère</b>		<b>2 072</b>	<b>1 626</b>
Intérêts minoritaires		-	71
Résultat net part du groupe par action - avant dilution (en Euros)	6.9	0,09	0,09
Résultat net des activités poursuivies par action - avant dilution (en Euros)	6.9	0,09	0,09
Résultat net part du groupe par action - après dilution (en Euros)	6.9	0,09	0,07
Résultat net des activités poursuivies par action - après dilution (en Euros)	6.9	0,09	0,07

En application d'IFRS 5, les états financiers comparatifs de l'exercice antérieur sont présentés de manière à intégrer les éventuels retraitements induits par les cessions d'activité réalisées ou en cours à la date de clôture.

**Tableau consolidé des flux de trésorerie**

	30-juin-08	30-juin-07
( en milliers d'Euros )		
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>2 072</b>	<b>1 697</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	472	1 045
Gains et pertes latents liés aux opérations de juste valeur		
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	59	118
Autres produits et charges calculés	(47)	98
Plus et moins values de cession	13	(862)
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
Quote-part dans le résultat des intérêts minoritaires des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	-	37
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt</b>	<b>2 569</b>	<b>2 133</b>
Coût de l'endettement financier net	784	1 058
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	1 144	1 360
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>4 497</b>	<b>4 551</b>
Impôt versé (B)	(1 128)	(750)
Variation du B.F.R lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages du personnel) (C)	(6 536)	(6 545)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>(3 167)</b>	<b>(2 744)</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(609)	(787)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	34
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(35)	(51)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	263	22
Trésorerie nette sur acquisitions et cessions de filiales	(509)	3 226
Incidence des variations de périmètre	-	-
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	46	-
Variation des prêts et avances consentis	-	-
Subventions d'investissements reçues	-	-
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>(819)</b>	<b>2 444</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	3
Encaissement lié à l'emprunt obligataire convertible en actions	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice de stock-options	454	59
Rachats et reventes d'actions propres	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice		
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	-	-
Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	(120)	(522)
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	(784)	(1 058)
Autres flux liés aux opérations de financement	(4 036)	(596)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>(4 486)</b>	<b>(2 114)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	(7)	2
<b>Variation de la trésorerie nette (D+E+F+G)</b>	<b>(8 479)</b>	<b>(2 412)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	(7)	2
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	16 561	9 430
Reclassement de trésorerie	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	8 075	7 020
<b>Variation de trésorerie constatée</b>	<b>(8 479)</b>	<b>(2 412)</b>

Tableau de variation des capitaux propres

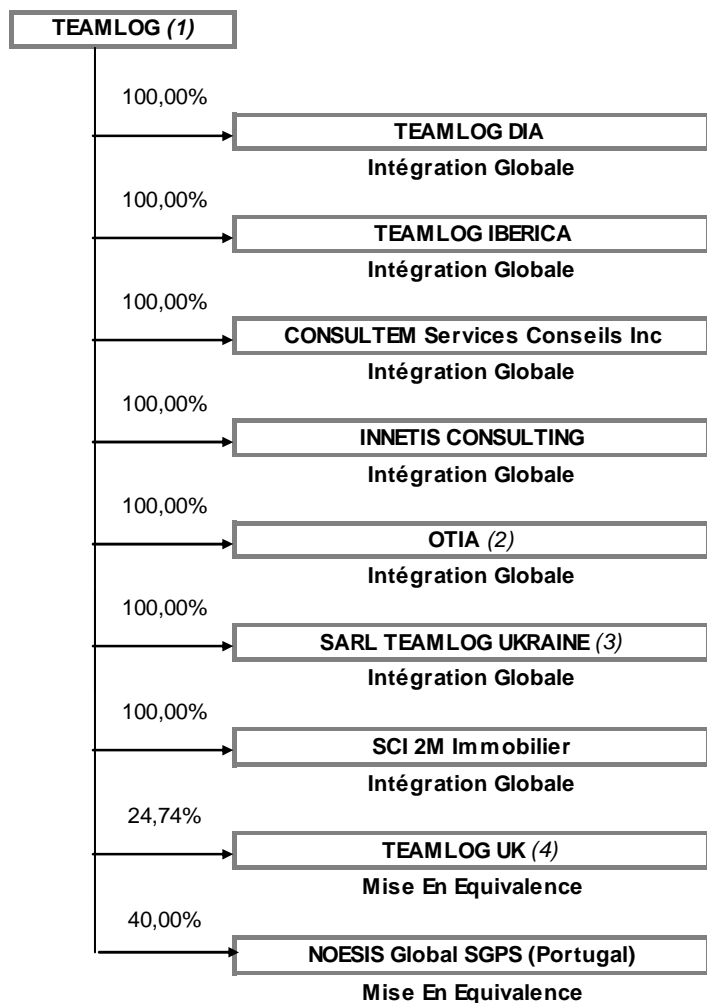
( en milliers d'Euros )	Capital	Primes	Réserves et résultats consolidés	Titres autodétenus	Ecart de conversion	Total part groupe	Minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 1e janvier 2007</b>	<b>17 788</b>	<b>9</b>	<b>4 472</b>	<b>(163)</b>	<b>(19)</b>	<b>22 087</b>	<b>636</b>	<b>22 723</b>
Opération sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	18	41	-	-	-	59	-	59
Paiements fondés sur des actions	-	-	118	-	-	118	-	118
Opérations sur titres autodétenus	-	-	27	(27)	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de la période	-	-	1 626	-	-	1 626	108	1 734
Ecart de conversion	-	-	128	-	21	149	-	149
Variation de périmètre	-	-	15	-	-	15	(10)	5
Autres mouvements	-	-	1	-	-	1	-	1
<b>Capitaux propres au 30 juin 2007</b>	<b>17 806</b>	<b>50</b>	<b>6 387</b>	<b>(190)</b>	<b>2</b>	<b>24 055</b>	<b>734</b>	<b>24 789</b>
Opération sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	54	125	-	-	-	179	-	179
Paiements fondés sur des actions	-	-	117	-	-	117	-	117
Opérations sur titres autodétenus	-	-	1	(1)	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de la période	-	-	3 213	-	-	3 213	20	3 233
Ecart de conversion	-	-	(39)	-	(7)	(46)	17	29
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	(555)	(555)
Autres mouvements	-	-	(1)	-	-	(1)	-	(1)
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2007</b>	<b>17 860</b>	<b>175</b>	<b>9 678</b>	<b>(191)</b>	<b>(5)</b>	<b>27 517</b>	<b>216</b>	<b>27 733</b>
Opération sur capital (1)	5 500	1 750	(572)	-	-	6 678	-	6 678
Augmentation de capital	4 506	14 470	-	-	-	18 976	-	18 976
Paiements fondés sur des actions	-	-	59	-	-	59	-	59
Opérations sur titres autodétenus	-	-	(11)	11	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de la période	-	-	2 072	-	-	2 072	-	2 072
Ecart de conversion	-	-	(135)	-	(6)	(141)	-	(141)
Variation de périmètre (2)	-	-	-	-	-	-	(216)	(216)
Autres mouvements	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 30 juin 2008</b>	<b>27 866</b>	<b>16 395</b>	<b>11 091</b>	<b>(180)</b>	<b>(11)</b>	<b>55 161</b>	<b>-</b>	<b>55 161</b>

(1) Impact de la conversion des ORA et des OC après imputation des frais d'émission (cf. note 2.1.3)

(2) La variation de périmètre de 216 milliers d'euros est inhérente au changement de méthode d'intégration de la société TEAMLOG UK (cf. note 1.3.1.3)

1. Ensemble consolidé

1. 1. Organigramme du Groupe au 30 juin 2008



(1) Teamlog S.A, société mère exerce une activité économique propre

(2) Transmission universelle de patrimoine de la société OTIA à la société TEAMLOG S.A. le 1er juillet 2008

(3) La SARL TEAMLOG Ukraine a été créée le 1er janvier 2008

(4) cf. note 1.3.1.3 du chapitre 20 de la présente actualisation

Rappel

Transmission universelle de patrimoine de la société Institut TEAMLOG à la société TEAMLOG S.A. le 1er janvier 2008

## 1. 2. Périmètre de consolidation

Sociétés	Adresses	Pourcentage		SIRET	Date de clôture	Méthode d'intégration
		de détention	d'intérêt			
TEAMLOG	97, Boulevard Péreire 75017 PARIS			381031285 00319	31 décembre	Société mère
TEAMLOG DIA	97, Boulevard Péreire 75017 PARIS	100,00%	100,00%	384 097 200 00040	31 décembre	Intégration globale
TEAMLOG IBERICA	Castellana, 40 - 2a Planta 28046 MADRID - Espagne	100,00%	100,00%	A82836131	31 décembre	Intégration globale
INNETIS CONSULTING	97, Boulevard Péreire 75017 PARIS	100,00%	100,00%	482940525 00017	31 décembre	Intégration globale
CONSULTEM Services Conseils Inc	759 Square Victoria Montréal H2Y2J7 - QUEBEC	100,00%	100,00%		31 décembre	Intégration globale
OTIA	97, Boulevard Péreire 75017 PARIS	100,00%	100,00%	415080613 00052	31 décembre	Intégration globale
SCI 2M Immobilier	Z.A. de Pommeret 22120 YFFINIAC	100,00%	100,00%	326751450 00015	31 décembre	Intégration globale
TEAMLOG Ukraine	28-A , Rue P.Myrmogo 01011 KIEV	100,00%	100,00%	1 074 102 0000 028094	31 décembre	Intégration globale
TEAMLOG UK	35 New Broad Street LONDRES	24,74%	24,74%		31 décembre	Mise en équivalence
NOESIS GLOBAL SGPS SA	Av.Prof.Dr.Anibal Cavaco Silva 2740- 120 PORTO SALVO Portugal	40,00%	40,00%	62640	31 décembre	Mise en équivalence

## 1. 3. Evolution du périmètre de consolidation

### 1. 3.1. Variations du périmètre de consolidation

#### 1. 3.1.1. Entrée de périmètre

La société TEAMLOG Ukraine, créée le 1<sup>er</sup> janvier 2008, détenue à 100% par TEAMLOG S.A. est incluse dans le périmètre de consolidation selon la méthode d'intégration globale.

#### 1. 3.1.2. Sortie de périmètre

Néant sur le premier semestre 2008.

#### 1. 3.1.3. Changement de méthode d'intégration

Un conflit est né en mars 2008 avec les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK qui ont tenté de s'approprier le contrôle de cette dernière en s'attribuant des actions non émises : suite à cette attribution, le pourcentage de détention de TEAMLOG dans TEAMLOG UK est passé de 51 % à 24,74%. La société estime qu'elle a été victime d'un comportement déloyal (unfair) de la part de ces minoritaires au regard de la loi anglaise. TEAMLOG entend préserver ses droits et ses intérêts et a intenté une action en justice visant tant à faire annuler les actes litigieux qu'à faire constater le caractère frauduleux de ces agissements.

Au 30 juin 2008, le litige n'ayant pas évolué de manière significative, la société TEAMLOG UK a été consolidée conformément à IAS 28 « Participations dans les entreprises associées » selon la méthode de la mise en équivalence alors qu'elle était intégrée globalement au 31 décembre 2007. Le résultat de dilution présente une perte de 82 milliers d'euros comptabilisée en autres charges financières au 30 juin 2008.

Une plainte a été déposée devant la juridiction londonienne et la première audience est prévue le 20 octobre prochain. En fonction de l'évolution du litige d'ici le 31 décembre 2008, la direction de TEAMLOG pourrait décider de consolider à nouveau la société TEAMLOG UK selon la méthode de l'intégration globale à la clôture de l'exercice.

### 1. 3.2. Sociétés exclues du périmètre de consolidation

Au 30 juin 2008, aucune société détenue directement ou indirectement, majoritairement ou minoritairement par TEAMLOG n'est exclue du périmètre de consolidation.

## 2. Evènements significatifs de l'exercice

### 2. 1. Opérations sur capital

#### 2. 1.1. Offre publique d'achat lancée par la société GROUPE OPEN sur les titres TEAMLOG non encore détenus par celle-ci

Groupe OPEN, actionnaire de référence de TEAMLOG, a déposé le 13 novembre 2007 un projet d'offre publique d'achat s'engageant à acquérir la totalité des actions non détenues par lui, au jour du dépôt.

Dans sa séance du 11 décembre 2007, l'Autorité des marchés financiers a déclaré conforme le projet d'offre publique d'achat, cette décision emportant visa du projet de note d'information de Groupe OPEN sous le numéro 07-472 en date du 11 décembre 2007.

En outre, l'Autorité des marchés financiers a apposé le visa 07-473 en date du 11 décembre 2007 sur le projet de note en réponse de la société TEAMLOG.

L'offre publique d'achat a été ouverte du 18 décembre 2007 jusqu'au 24 janvier 2008 inclus. En date du 29 janvier 2008, Groupe OPEN détenait 15 851 223 actions et droits de vote représentant 88,40% du capital et au moins 81,79% des droits de vote de la société <sup>(1)</sup>.

En application des dispositions de l'article 232-4 du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers, l'offre publique d'achat a été réouverte pour une période de 10 jours de bourse du 5 au 18 février 2008 inclus. A l'issue de la réouverture de l'offre publique, et en date du 21 février 2008, Groupe OPEN détenait 89,52% du capital social de TEAMLOG et au moins 83,25% des droits de vote.

<sup>(1)</sup> Sur la base d'un capital composé de 17 932 011 actions représentant au plus 19 381 041 droits de vote (y compris 45 150 actions auto-détenues privées de droits de vote).

#### 2. 1.2. Augmentation de capital de 18,6 millions d'euros avec maintien des droits préférentiels de souscription au prix unitaire de 4,25 euros par action

Le 4 mars 2008, TEAMLOG a annoncé le lancement d'une augmentation de capital avec maintien des droits préférentiels de souscription pour un montant total d'environ 18,6 millions d'euros afin de financer l'acquisition d'INNETIS.

Cette opération fait suite au protocole signé, en date du 5 mars 2007 avec effet au 31 mars 2007, entre Groupe OPEN et TEAMLOG, par lequel Groupe OPEN a cédé à TEAMLOG sa filiale INNETIS, pour un montant de 18,5 millions d'euros. La présente opération avait ainsi vocation à financer cette acquisition qui avait fait l'objet d'un crédit vendeur. Groupe OPEN a participé à l'opération en souscrivant, par compensation de créances, 4 348 421 actions sur un total de 4 384 905 actions. A l'issue de l'opération, Groupe OPEN détenait 91,52% du capital et 86,46% des droits de vote de TEAMLOG.

#### 2. 1.3. Conversion des obligations remboursables en actions (ORA) et des obligations convertibles en actions (OC) détenues par Groupe OPEN

Par courrier en date du 8 avril 2008, la société Groupe OPEN a demandé à TEAMLOG, conformément à l'article 2.2 du Contrat d'Emission d'obligations convertibles en actions et à l'article 2.2 du Contrat d'Emission d'obligations remboursables en actions du 5 avril 2005 conclus entre Groupe OPEN et TEAMLOG de faire procéder :

- à la conversion des trois millions d'OC de la société TEAMLOG, souscrites par Groupe OPEN le 5 avril 2005, et d'attribuer en conséquence à cette dernière les actions de la société TEAMLOG nouvellement créées, à raison de une action de TEAMLOG d'une valeur de un euro émise avec une prime de 0,5 euros pour une OC d'une valeur nominale de 1,5 euros.
- à la conversion des deux millions cinq cent mille ORA de la société TEAMLOG, souscrites par Groupe OPEN le 5 avril 2005, et d'attribuer en conséquence à cette dernière les actions de la société TEAMLOG nouvellement créées, à raison de une action de TEAMLOG pour une ORA émise avec une prime de 0,2 euros pour une ORA d'une valeur nominale de 1,2 euros.

La Société Générale agissant pour le compte de TEAMLOG a procédé aux dites conversions. Par conséquent, le Directoire de TEAMLOG du 24 avril 2008 a constaté une augmentation de capital de 7,5 millions d'euros, incluant une prime d'émission de 2 millions d'euros, au titre de la conversion des OC et des ORA.

Post OPA, augmentation de capital et conversion des ORA et des OC, la répartition du capital social et des droits de vote se décompose de la façon suivante :

(en %)	Capital	Droits de vote
Groupe OPEN	93,19%	89,01%
TEAMGROUP	4,84%	9,24%
Public - Salariés	1,81%	1,75%
Autocontrôle	0,16%	-
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Nombre de titres / Droits de vote</b>	<b>27 863 016</b>	<b>29 171 036</b>

## 2. 2. Création de TEAMLOG Ukraine

Cf. note 1. 3.1.1 du présent chapitre.

## 2. 3. Conflit entre TEAMLOG et les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK

Cf. note 1. 3.1.3 du présent chapitre.

## 2. 4. Action en référé sur l'accord RTT

Un différend récent oppose la Direction et les partenaires sociaux à propos de l'accord RTT de TEAMLOG et de son interprétation dans le cadre de l'accord de branche. Les syndicats ont assigné en référé la Direction de TEAMLOG devant le Tribunal de Grande Instance de Paris pour faire valoir leur interprétation de cet accord. Suite à l'audience tenue le 10 avril 2008, le Tribunal de Grande Instance de Paris a, en date du 17 avril 2008, débouté les syndicats de leur demande, estimant qu'il n'y avait pas lieu à référé. En date du 16 juillet 2008, TEAMLOG a reçu l'assignation au fonds déposé par les syndicats auprès du Tribunal de Grande Instance de Paris.

### 3. Informations relatives à l'entreprise

TEAMLOG S.A., société mère du Groupe, est une société anonyme de droit français, domiciliée 97, Boulevard Pereire – 75 017 Paris.

En date du 10 septembre 2008, le Directoire a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés de TEAMLOG pour le semestre clos au 30 juin 2008.

### 4. Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les états financiers consolidés du Groupe au 30 juin 2008 sont établis conformément aux normes et interprétations publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2008. Le référentiel est accessible sur le site internet de la Commission Européenne : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission).

Les principes comptables appliqués pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2008 sont identiques à ceux retenus au 31 décembre 2007 et détaillés dans les comptes consolidés publiés à cette date, à l'exception de l'adoption des nouvelles normes et interprétations (Cf. note 4. 1 ci-dessous).

Les comptes consolidés semestriels condensés au 30 juin 2008 sont établis et présentés de manière résumée conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ainsi, les notes présentées portent sur les éléments significatifs du semestre et doivent être lues en liaison avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2007.

Dans la mesure où les comptes consolidés annuels au 31 décembre 2008, ainsi que l'information comparative 2007 qu'ils incluront, devront être arrêtés conformément aux normes et interprétations applicables au 31 décembre 2008, les informations relatives au 31 décembre 2007 et 30 juin 2008 présentées dans ce document pourraient faire l'objet de modifications en fonction des éventuelles évolutions des normes et interprétations et de leur adoption par l'Union Européenne.

#### 4. 1. Règles et méthodes comptables

Les règles et méthodes comptables appliquées par le Groupe pour établir les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2008 sont identiques à celles appliquées au 31 décembre 2007, à l'exception des nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008.

Les nouvelles normes, amendements et interprétations s'appliquant de manière obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 sont :

- IFRIC 11 « IFRS 2 – Actions propres et transactions intra-groupe » : le Groupe a opté pour l'application des dispositions particulières du règlement CE n°611-2007 qui autorise le report de l'adoption d'IFRIC 11 au 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- IFRIC 14 « IAS 19 – Limitation de l'actif au titre des prestations définies, obligations de financement minimum et leur interaction » : le Groupe n'est pas impacté.

Le Groupe a choisi de ne pas appliquer par anticipation les normes, amendements de norme ou interprétations dont la date d'application obligatoire est postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2008. Le Groupe pourrait être concerné par :

- IFRS 8 « Segments opérationnels », norme applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- IAS 1 révisée « Présentation des états financiers », norme applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- Amendement IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions » - intitulé « Conditions d'acquisition des droits et annulations », applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- Amendements IAS 23 et IAS 1 « Instruments financiers remboursables par anticipation à la juste valeur et obligations liées à la liquidation », applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- IFRS 3 révisée « Rapprochements d'entreprises », norme applicable au 1<sup>er</sup> juillet 2009.

Les impacts de la mise en œuvre de ces normes ou interprétations n'ont pas été chiffrés à ce jour par le Groupe.

Par ailleurs, la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS » relative à la première application du référentiel international prévoit des options possibles au principe d'application rétrospective des IFRS à la date de transition pour le Groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2004. Dans ce cadre, le Groupe a retenu les options suivantes :

- Les regroupements d'entreprise antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2004 n'ont pas été retraités selon IFRS 3 « Regroupements d'entreprise » ;
- La norme IAS 39 a été appliquée de façon rétrospective à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2004 ;
- L'évaluation des avantages accordés aux salariés dans le cadre de rémunération en actions ne prend en compte que les plans octroyés postérieurement au 7 novembre 2002 ;
- Les écarts de conversion ont été soldés à l'ouverture de l'exercice 2004.

## 4. 2. Estimations et jugements

Pour établir ses comptes, le Groupe doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. Le Groupe revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. En fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes, les montants figurant dans ses futurs états financiers pourraient différer des estimations actuelles.

Les principales estimations et appréciations retenues sont inhérentes à :

- L'évaluation et la valeur recouvrable des écarts d'acquisition. L'estimation de la valeur recouvrable de ces actifs suppose la détermination de flux de trésorerie futurs résultant de l'utilisation de ces actifs. Il peut donc s'avérer que les flux effectivement dégagés par ces actifs diffèrent sensiblement des projections initiales ;
- L'évaluation des engagements de retraite ;
- La détermination des provisions pour risques et charges compte tenu des aléas susceptibles d'affecter l'occurrence et les coûts des événements constituant le sous-jacent de la provision.

## 4. 3. Options retenues en matière d'évaluation et de comptabilisation des actifs et des passifs

Certaines normes comptables internationales prévoient des options en matière d'évaluation et de comptabilisation des actifs et des passifs. Dans ce cadre, le Groupe a retenu :

- La méthode d'évaluation au coût historique des immobilisations incorporelles et corporelles et a donc choisi de ne pas les réévaluer à chaque date de clôture ;
- L'option de mise à la juste valeur par résultat conformément à l'option proposée par l'amendement IAS 39.

En l'absence de normes et interprétations applicables à une transaction spécifique, la direction du Groupe fait usage de jugements pour définir et appliquer les principes et méthodes comptables que permettront d'obtenir des informations pertinentes et fiables de sorte que les états financiers :

- présentent une image fidèle de la situation et de la performance financières et des flux de trésorerie du Groupe.
- traduisent la réalité économique des transactions ;
- soient neutres, prudents et complets dans tous leurs aspects significatifs.

## 4. 4. Méthodes de consolidation

Les sociétés sur lesquelles la société TEAMLOG exerce le contrôle sont consolidées par intégration globale. Le contrôle est présumé exister lorsque la société mère détient, directement ou indirectement, le pouvoir de diriger les politiques financière et opérationnelle d'une entreprise de manière à tirer avantages de ses activités. Les filiales sont incluses dans le périmètre de consolidation à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré effectivement au Groupe alors que les filiales cédées sont exclues du périmètre de consolidation à compter de la perte de contrôle. En intégration globale, le bilan consolidé reprend les éléments du patrimoine de la société consolidante, à l'exception des titres des sociétés consolidées, à la valeur comptable desquels est substitué l'ensemble des éléments actifs et passifs constitutifs des capitaux propres de ces sociétés déterminés selon les règles de consolidation.

Toutes les transactions réalisées entre les sociétés consolidées sont éliminées.

Le Groupe ne détient pas d'entité ad hoc.

## 4. 5. Information sectorielle

Le secteur primaire retenu est le secteur géographique et le second secteur est le secteur d'activité.

Le secteur primaire est décomposé de la façon suivante :

- France
- Etranger

La ventilation du revenu par secteur selon la localisation des actifs est identique à celle issue de la localisation des marchés.

Les résultats, les actifs et les passifs incluent les éléments directement affectables au segment considéré ou affectables sur une base raisonnable.

Les transferts entre secteurs sont réalisés aux conditions de marché.

Le Groupe étant organisé autour d'une activité principale qui est la prestation de services informatiques essentiellement dédiée à des clients grands comptes, le secteur secondaire correspond à un unique secteur d'activité.

#### 4. 6. Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Les comptes consolidés présentés dans ce rapport ont été établis en euros.

Les comptes des sociétés étrangères sont convertis selon les principes suivants :

- les postes du bilan à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture ;
- les postes du compte de résultat sont convertis au taux moyen de l'exercice ;
- les écarts de conversion résultant de l'impact de la variation des taux de change entre l'ouverture (et/ou la date d'acquisition des sociétés concernées) et la clôture de l'exercice sont inscrits dans la rubrique "Ecart de conversion".

<b>Principaux taux utilisés</b>	<b>1 CAD</b>	<b>1 GBP</b>	<b>1 UAH</b>
Taux d'ouverture :	0,692 089	1,363 605	0,134 781
Taux moyen :	0,649 223	1,292 880	0,130 572
Taux de clôture :	0,627 274	1,262 228	0,130 958

## 5. Notes sur le bilan

### 5. 1. Ecart d'acquisition

(en milliers d'Euros)	Valeurs brutes 1-janv.-08	Variations de périmètre	Valeurs brutes 30-juin-08	Provisions pour dépréciation				Valeurs nettes 30-juin-08	Valeurs nettes 31-déc-07
				Début Exercice	Provision Exercice	Variations de périmètre	Total provisions		
Province	4 901	-	4 901	732	-	-	732	4 169	4 169
Ile-de-France	50 164	-	50 164	9 438	-	-	9 438	40 726	40 726
<b>UGT France</b>	<b>55 065</b>	-	<b>55 065</b>	<b>10 170</b>	-	-	<b>10 170</b>	<b>44 895</b>	<b>44 895</b>
<b>UGT Etranger</b>	<b>9 448</b>	-	<b>9 448</b>	<b>5 288</b>	-	-	<b>5 288</b>	<b>4 160</b>	<b>4 160</b>
<b>Total</b>	<b>64 513</b>	-	<b>64 513</b>	<b>15 458</b>	-	-	<b>15 458</b>	<b>49 055</b>	<b>49 055</b>

Les outils de pilotage du Groupe, notamment le suivi budgétaire mensuel, sont basés sur une segmentation en trois zones géographiques : Ile-de-France, Province et Etranger.

La valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie (UGT) est calculée à partir de la valeur d'utilité en utilisant les prévisions de flux de trésorerie qui se fondent sur des budgets financiers approuvés par la direction sur une période de trois ans. Lors d'arrêté intermédiaire, les tests de dépréciation ne sont réalisés qu'en cas d'évolution défavorable de certains indicateurs.

Au 30 juin 2008, compte tenu des éléments dont elle dispose, la Direction du Groupe n'a pas identifié d'indice de perte de valeur : les résultats négatifs du secteur "Etranger" présentés en note 7.1 du présent chapitre résultent principalement d'éléments fonctionnels non récurrents et ne constituent pas un indice de perte de valeur.

## 5. 2. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles s'établissent en valeur nette à 1 024 milliers d'euros au 30 juin 2008. Sur le premier semestre 2008, le Groupe a activé des frais de développement à hauteur de 199 milliers d'euros, ces derniers remplissant les critères d'immobilisations incorporelles définis par IAS 38.

La variation des immobilisations incorporelles nettes s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	30-juin-08	31-déc-07
<b>Solde brut à l'ouverture</b>	<b>3 577</b>	<b>1 939</b>
Mouvements de périmètre	-	1 095
Acquisitions	327	648
Cessions	-	(105)
Ecarts de conversion	-	-
Autres mouvements	235	-
Amortissements cumulés	(3 115)	(2 924)
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>1 024</b>	<b>653</b>

Sur le premier semestre 2008, les dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles s'établissent à 191 milliers d'euros.

## 5. 3. Immobilisations corporelles

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Terrains (1)	-	-
Constructions (1)	11	35
Installations techniques, matériels et outillages	119	119
Autres immobilisations corporelles (1)	11 586	10 508
Immobilisations en cours	-	248
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>11 716</b>	<b>10 910</b>
Amortissements cumulés (1)	(8 787)	(8 257)
<b>Valeur nette des immobilisations corporelles (2)</b>	<b>2 929</b>	<b>2 653</b>

(1) dont immobilisations financées par crédit-bail:

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Terrains	-	-
Constructions	-	-
Installations techniques, matériels et outillages	-	-
Autres immobilisations corporelles	648	-
Immobilisations en cours	-	-
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>648</b>	-
Amortissements cumulés	(147)	-
<b>Valeur nette des immobilisations corporelles</b>	<b>501</b>	-

(2) La variation des immobilisations corporelles nettes s'analyse comme suit:

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
<b>Solde brut à l'ouverture</b>	<b>10 910</b>	<b>8 963</b>
Mouvements de périmètre	(3)	1 272
Acquisitions	1 129	1 264
Cessions	(56)	(605)
Ecarts de conversion	(28)	16
Autres mouvements	(236)	-
Amortissements cumulés	(8 787)	(8 257)
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>2 929</b>	<b>2 653</b>

Sur le premier semestre 2008, les dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles s'établissent à 494 milliers d'euros.

#### 5. 4. Immeubles de placement

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Terrains	29	29
Constructions	221	221
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
Amortissements cumulés	(193)	(187)
<b>Valeur nette des immeubles de placement</b>	<b>57</b>	<b>63</b>

En 2006, la SCI 2M Immobilier, filiale à 100% de TEAMLOG S.A., a conformément au contrat de crédit-bail signé en date du 7 mai 1991, levé l'option d'achat de l'immeuble situé sur la commune de Pommeret (Côtes d'Armor) pour le prix principal de 0,15 euro déterminé conformément aux dispositions conventionnelles de la promesse de vente initiale.

L'immeuble remplissant les critères définis par la norme IAS 40, ce dernier est comptabilisé sur une ligne spécifique au bilan selon la méthode du coût amorti sur une durée de 20 ans. La juste valeur de l'immeuble communiquée en 2006 par un expert indépendant s'établit à 320 milliers d'euros.

#### 5. 5. Titres mis en équivalence

Les titres mis en équivalence s'établissant à 854 milliers d'euros au 30 juin 2008 se décomposent de la façon suivante :

##### NOESIS

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	
	Montants	% <sup>avg</sup>
Valeur des titres mis en équivalence	206	40,00%
Ecart d'acquisition	558	
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>764</b>	
Contribution au résultat	-	
Contribution aux capitaux propres	307	

##### TEAMLOG UK (cf. note 1. 3.1.3 du présent chapitre)

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	
	Montants	% <sup>avg</sup>
Valeur des titres mis en équivalence	90	24,74%
Ecart d'acquisition	-	
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>90</b>	
Contribution au résultat	-	
Contribution aux capitaux propres	90	

#### 5. 6. Autres actifs financiers

(en milliers d'Euros)	30-juin-08			31-déc-07		
	Valeurs brutes	Provisions	Valeurs nettes	Valeurs brutes	Provisions	Valeurs nettes
Titres de participation non consolidés	-	-	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	1	-	1	1	-	1
Prêt Groupe Teamlog / Teamgroup (1)	1 737	114	1 623	1 749	113	1 636
Prêts à la construction	315	66	249	317	65	252
Dépôts et cautionnements	799	-	799	1 035	-	1 035
<b>Total</b>	<b>2 852</b>	<b>180</b>	<b>2 672</b>	<b>3 102</b>	<b>178</b>	<b>2 924</b>

(1) Les avances en compte courant accordées à Groupe TEAMLOG et TEAMGROUP, remboursables au plus tard le 31 décembre 2009 conformément au protocole d'accord sont évaluées au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif (cf. note 20.1.3.2.6 du Document de Référence 2007). Au 30 juin 2008, le compte courant s'établit en valeur nette à 1 623 milliers d'euros.

## 5. 7. Actifs courants

### 5. 7.1. Créances clients et comptes rattachés

(en milliers d'euros)	30-juin-08	31-déc-07
Créances clients	65 753	58 651
Provisions pour dépréciation des créances clients	(3 099)	(3 032)
<b>Total</b>	<b>62 654</b>	<b>55 619</b>

Le poste inclut la totalité des créances clients cédées à une société d'affacturage (hors créances INNETIS, éligibles à la décomptabilisation au 31 décembre 2007). Au 30 juin 2008, les créances cédées s'établissent à 19 826 milliers d'euros contre 23 861 milliers d'euros au 31 décembre 2007. La dette afférente aux créances cédées est comptabilisée en « autres passifs financiers » (cf. note 5. 10.2 du présent chapitre).

Une analyse des créances échues et non réglées est réalisée régulièrement. Les créances clients échues sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu. Ce montant est déterminé en fonction de la revue individuelle des soldes et de la nature des clients.

Sont présentés dans le tableau ci-dessous les mouvements des provisions pour dépréciation des créances clients :

(en milliers d'Euros)	Dépréciées individuellement
<b>Au 1er janvier 2007</b>	1 940
Mouvements de périmètre	410
Dotations de l'année	771
Reprises utilisées	-
Reprises non utilisées	(89)
<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>3 032</b>
Mouvements de périmètre	-
Dotations de l'année	111
Reprises utilisées	-
Reprises non utilisées	(44)
<b>Au 30 juin 2008</b>	<b>3 099</b>

Sont présentées dans le tableau ci-dessous les créances clients par échéances :

(en milliers d'Euros)	Total	Non échues et non dépréciées	Echues et non dépréciées				
			< 30 jours	30 à 60 jours	60 à 90 jours	90 à 120 jours	> à 120 jours
<b>30-juin-08</b>	62 654	54 060	4 771	1 531	724	1 156	412
<b>31-déc-07</b>	55 619	45 862	6 704	1 807	643	490	113

### 5. 7.2. Autres actifs courants

(en milliers d'Euros)	30-juin-08				31-déc-07
	Total	A moins 1 an	entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	Total
Avances et acomptes versés	1 443	1 443	-	-	617
Comptes courants débiteurs	9	9	-	-	353
Autres créances	3 824	3 824	-	-	4 280
Réserve - Fonds de garantie Factobail	4 944	4 944	-	-	3 464
Charges constatées d'avance	1 640	1 640	-	-	1 116
<b>Valeur brute des autres actifs courants</b>	<b>11 860</b>	<b>11 860</b>	-	-	<b>9 830</b>
Provisions sur comptes autres actifs courants (1)	(200)	(200)	-	-	(200)
<b>Valeur nette des autres actifs courants</b>	<b>11 660</b>	<b>11 660</b>	-	-	<b>9 630</b>

(1) Sur l'exercice 2006, un produit à recevoir avait été constaté pour un montant de 446 milliers d'euros lié au changement d'assureur santé et ce, sur la base d'informations communiquées à fin 2006. En janvier 2008, le décompte reçu fait état d'un produit à recevoir nul. Néanmoins, au vu des premiers éléments communiqués par l'assureur et dans l'attente du rapport de l'expert mandaté par la société, le management de la société estime le risque à 200 milliers d'euros.

## 5. 8. Actifs cédés ou en cours de cession

Les activités abandonnées du Groupe correspondent aux cessions d'activités et aux liquidations en cours ou réalisées suite au désengagement du Groupe de certaines de ses activités.

Conformément à IFRS 5 « Actifs non courants destinés à être cédés et abandon d'activités », les actifs des activités cédées et en cours de cession et les passifs qui leur sont directement rattachés ont été reclassés au bilan en « Actifs détenus en vue d'être cédés » et « Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés ». Lorsque les critères d'IFRS 5 sont remplis, les résultats de cession et les dépréciations consécutives à l'évaluation des actifs en juste valeur nette des frais de cession, sont présentés au compte de résultat en « Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession ».

Au 30 juin 2008, la perte de 17 milliers d'euros est relative à l'activité Mid Market, cédée en 2007. Les informations financières 2007 sont détaillées dans les annexes aux comptes consolidés au 30 juin 2007 et 31 décembre 2007.

Sur le premier semestre 2008, le Groupe n'a réalisé ou engagé aucune cession et aucun arrêt d'activité.

## 5. 9. Capitaux Propres

### 5. 9.1. Capital social et primes d'émission

	30-juin-08	31-déc-07
Actions ordinaires au nominal de 1€	27 866 216	17 860 311

Sur le premier semestre 2008, le capital social a été augmenté de 10 005 905 euros par la création de 10 005 905 actions.

Actions ordinaires émises et entièrement libérées	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission (*)
		en Euros	en Euros
Au 1er janvier 2008	17 860 311	17 860 311	175 218
Levée d'options de souscription d'actions	121 000	121 000	281 580
Augmentation de capital	4 384 905	4 384 905	14 187 714
Conversion des obligations remboursables en actions et convertibles en actions (1)	5 500 000	5 500 000	1 750 195
Au 30 juin 2008	27 866 216	27 866 216	16 394 707

(\*) Primes après imputation des frais d'émission

(1) cf. note 2.1.3 du présent chapitre

### 5. 9.2. Actions propres

	30-juin-08	31-déc-07
Nombre d'actions propres	45 150	45 150
Actions propres - en Euros	45 150	45 150

### 5. 9.3. Capital potentiel

#### Plans d'options de souscription d'actions

L'assemblée générale extraordinaire du 27 mai 2003, dans sa huitième résolution, a autorisé le Conseil d'Administration à consentir pour une durée de 38 mois, soit jusqu'au 27 juillet 2006, des options donnant droit à la souscription d'actions de la société, le nombre total des options dans le cadre de cette résolution étant de un million (1 000 000).

Les Conseils d'Administration du 9 juillet 2003, 5 février 2004, 22 février 2005 et le Directoire du 9 décembre 2005 ont attribué au total 1 051 200 options ; 417 850 options ayant été annulées (article 8 du règlement, départ du groupe du bénéficiaire).

- Plans n°1 à n°10 : entre le 12 août 1998 et le 3 juillet 2002, en vertu des résolutions successives de l'assemblée générale, le Conseil d'Administration a attribué 510 500 options de souscription d'actions au personnel du Groupe. A fin juin 2003, 488 000 des 510 500 options attribuées se trouvaient « en dehors de la monnaie ». Le Conseil d'Administration du 9 juillet 2003 a ainsi décidé d'attribuer à chacun des membres du personnel salarié ou des mandataires sociaux du Groupe déjà titulaires d'options de souscription d'actions pour en avoir été attributaires en vertu d'une ou plusieurs décisions du Conseil d'Administration prises entre le 12 août 1998 et le 3 juillet 2002 autant de nouvelles options de souscription d'actions, donnant droit chacune à souscrire une action de la société, qu'il détient d'options anciennes, sous la condition suspensive de la renonciation entière et définitive à toutes les options anciennes.

Au 31 décembre 2007, il reste 6 800 options de souscription d'actions sur les anciens plans.

- Plan n°11 : le Conseil d'Administration du 9 juillet 2003 a décidé d'attribuer 344 050 options de souscription d'actions à un prix de 3,28 euros (autorisation votée par l'AGE du 27 mai 2003) en remplacement des plans n°1 à n°10 « en dehors de la monnaie » (Cf. supra). Le délai d'indisponibilité est de 3 ans, et la durée des options est de 5 ans.
- Plans n°12, n°13 et n°14 : le Conseil d'Administration du 9 juillet 2003 a décidé d'attribuer 197 150 options de souscription d'actions à un prix de 3,28 euros (autorisation votée par l'AGE du 27 mai 2003). Le délai d'indisponibilité est de 3 ans, et la durée des options est de 7 ans.
- Plan n°15 : le Conseil d'Administration du 5 février 2004 a décidé d'attribuer 40 000 options de souscription d'actions à un prix de 3,99 euros (autorisation votée par l'AGE du 27 mai 2003). Le délai d'indisponibilité est de 3 ans, et la durée des options est de 7 ans.
- Ajustement du prix d'exercice des options : par application de l'article L. 225-181 du Code de Commerce, afin de maintenir les droits des titulaires des options, le prix d'exercice des options a été ajusté pour tenir compte de l'augmentation de capital avec Droit Préférentiel de Souscription effectuée du 22 mars au 2 avril 2004. Cet ajustement concerne tous les plans antérieurs à cette augmentation de capital. Suite à l'ajustement du prix d'exercice des options, le prix de souscription s'établit à 3,28 euros pour les plans n°11 à 14 et 3,47 euros pour le plan n°15.
- Plan n°16 : le Conseil d'Administration du 22 février 2005 a décidé d'attribuer 110 000 options de souscription d'actions à un prix de 2,66 euros correspondant à la valeur moyenne des 20 derniers cours (autorisation votée par l'AGE du 27 mai 2003). Le délai d'indisponibilité est de 3 ans, et la durée des options est de 7 ans. Ce plan concerne 3 managers salariés.
- Plan n°17 : le Directoire du 9 décembre 2005 a décidé d'attribuer 360 000 options de souscription d'actions à un prix de 3,34 euros (autorisation votée par l'AGE du 27 mai 2003). Le délai d'indisponibilité est de 3 ans et la durée des options est de 7 ans. Le plan concerne 18 salariés.

L'assemblée générale extraordinaire du 7 juin 2006, dans sa vingt quatrième résolution, a décidé de mettre fin, avec effet immédiat, pour la fraction non utilisée, à l'autorisation donnée par l'assemblée générale extraordinaire du 27 mai 2003. Elle a, par ailleurs, autorisé le Directoire à consentir pour une durée de 38 mois des options donnant droit à la souscription d'actions de la société : le nombre total d'options qui pourra être offert par le Directoire dans le cadre de cette autorisation, ne pourra donner droit à souscrire ou acheter un nombre d'actions supérieur à 5% du capital social au 7 juin 2006, compte tenu des ajustements susceptibles d'être opérés en vertu de la réglementation en vigueur.

- Plan n°18 : le Directoire du 6 décembre 2006 a attribué 300 200 options de souscription d'actions à un prix de 3,50 euros (autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 7 juin 2006). Le délai d'indisponibilité est de 3 ans et la durée des options de 7 ans. Le plan concerne 194 salariés dont 11 managers.

	Plan n°1	Plan n°2	Plan n°3	Plan n°4	Plan n°5
Date de l'assemblée	25-juin-98	12-mars-99	12-mars-99	12-mars-99	29-déc-00
Date du conseil d'administration / directoire	12-août-98	19-août-99	03-janv-00	10-oct-00	10-janv-01
Nombre total d'options attribuées	150 000	164 750	77 500	7 750	14 200
Nombre total d'actions correspondant	150 000	164 750	77 500	7 750	14 200
Date de départ d'exercice des options	12-août-01	19-août-02	03-janv-03	10-oct-03	10-janv-04
Date d'expiration des options	12-août-03	19-août-04	03-janv-05	10-oct-05	10-janv-08
Prix de souscription	6,86 €	7,41 €	12,41 €	17,61 €	18,25 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2008	22 500	-	-	-	-
Nombre total d'actions annulées au 30 juin 2008	127 500	164 750	77 500	7 750	14 200
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2008 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	-	-	-	-

	<b>Plan n°6</b>	<b>Plan n°7</b>	<b>Plan n°8</b>	<b>Plan n°9</b>	<b>Plan n°10</b>
Date de l'assemblée	29-déc-00	29-déc-00	14-déc-01	14-déc-01	14-déc-01
Date du conseil d'administration / directoire	28-juin-01	19-oct-01	23-janv-02	23-janv-02	03-juil-02
Nombre total d'options attribuées	15 000	20 800	26 500	24 700	9 300
Nombre total d'actions correspondant	15 000	20 800	26 500	24 700	9 300
Date de départ d'exercice des options	28-juin-05	19-oct-05	23-janv-06	23-janv-06	03-juil-05
Date d'expiration des options	28-juin-08	19-oct-08	23-janv-09	23-janv-09	03-juil-09
Prix de souscription	19,26 €	12,49 €	13,76 €	13,76 €	9,14 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2008	-	-	-	-	-
Nombre total d'actions annulées au 30 juin 2008	15 000	15 300	25 500	24 700	9 300
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2008 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	5 500	1 000	-	-

	<b>Plan n°11</b>	<b>Plan n°12</b>	<b>Plan n°13</b>	<b>Plan n°14</b>	<b>Plan n°15</b>
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03
Date du conseil d'administration / directoire	09-juil-03	09-juil-03	09-juil-03	09-juil-03	05-févr-04
Nombre total d'options attribuées	344 050	4 650	146 700	45 800	40 000
Nombre total d'actions correspondant	344 050	4 650	146 700	45 800	40 000
Date de départ d'exercice des options	09-juil-06	09-juil-06	09-juil-06	09-juil-06	05-févr-07
Date d'expiration des options	09-juil-08	09-juil-10	09-juil-10	09-juil-10	05-févr-11
Prix de souscription	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,47 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2008	130 950	1 300	29 500	6 100	30 000
Nombre total d'actions annulées au 30 juin 2008	181 500	3 350	15 000	23 000	10 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2008 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	31 600	-	102 200	16 700	-

	<b>Plan n°16</b>	<b>Plan n°17</b>	<b>Plan n°18</b>
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	07-juin-06
Date du conseil d'administration / directoire	22-févr-05	09-déc-05	06-déc-06
Nombre total d'options attribuées	110 000	360 000	300 200
Nombre total d'actions correspondant	110 000	360 000	300 200
Date de départ d'exercice des options	22-févr-08	09-déc-08	06-déc-09
Date d'expiration des options	22-févr-12	09-déc-12	06-déc-13
Prix de souscription	2,66 €	3,34 €	3,50 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2008	-	-	-
Nombre total d'actions annulées au 30 juin 2008	10 000	175 000	60 400
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2008 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	100 000	185 000	239 800

#### Obligations convertibles en actions (OC) / remboursables en actions (ORA)

Le Conseil d'Administration du 5 avril 2005 a procédé à l'émission d'un emprunt obligataire de 4 500 000 euros sous la forme d'obligations convertibles et d'un emprunt obligataire de 3 000 000 euros sous la forme d'obligations remboursables en actions. Ces émissions étaient réservées à la société Groupe OPEN. En date du 8 avril 2008, la société Groupe OPEN a procédé à la conversion de la totalité des OC et des ORA qu'elle détenait (cf. note 2. 1.3 du présent chapitre).

	OC	ORA
Date de l'assemblée	30-mars-05	30-mars-05
Date du conseil d'administration / directoire	05-avr-05	05-avr-05
Nombre total d'obligations attribuées	3 000 000	2 500 000
Nombre total d'actions correspondant	3 000 000	2 500 000
Date de départ d'exercice des obligations	06-avr-08	06-avr-08
Date d'expiration des obligations	06-avr-10	06-avr-10
Prix de souscription	1,50 €	1,20 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2008	3 000 000	2 500 000
Nombre total d'actions annulées au 30 juin 2008	-	-
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2008 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	-

#### 5. 9.4. Répartition du capital social

	30-juin-08		31-déc-07	
	% du capital	% des droits de vote	% du capital	% des droits de vote
Groupe OPEN *	93,32%	89,14%	59,82%	47,81%
TEAMGROUP	4,84%	9,24%	20,66%	32,63%
Public - Salariés	1,68%	1,62%	19,27%	19,56%
Autocontrôle	0,16%	-	0,25%	-
	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\* titres au porteur et au nominatif

#### 5. 10. Trésorerie nette

La trésorerie nette est constituée de la trésorerie disponible diminuée des dettes financières à court et à long terme.

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 075	16 561
Dettes financières	(20 598)	(31 161)
<b>Total</b>	<b>(12 523)</b>	<b>(14 600)</b>

#### 5. 10.1. Trésorerie

La trésorerie, telle que définie dans le tableau de flux de trésorerie, s'analyse comme la somme des créances financières et placements à court terme, et du disponible en banque diminuée des découverts bancaires.

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Créances financières et placements à court terme	68	59
Disponible en banque	8 007	16 502
Découverts bancaires	-	-
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>8 075</b>	<b>16 561</b>

Les créances financières s'établissant à 68 milliers d'euros au 30 juin 2008 sont relatives à des valeurs mobilières de placement détenues par la société TEAMLOG Iberica.

#### 5. 10.2. Dettes financières

Les dettes financières s'analysent entre long terme et court terme, ces dernières comprenant à la fois la part à moins d'un an des endettements à long terme ainsi que des dettes dont la durée est inférieure à un an.

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Emprunts obligataires convertibles ou échangeables en actions (OC et ORA)	-	6 759
Emprunts auprès des établissements de crédit	-	51
Dettes liées aux contrats de location-financement	352	-
Autres dettes financières	-	-
Instruments dérivés	-	-
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>352</b>	<b>6 810</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	102	102
Dettes bancaires ou assimilées	-	-
Dettes liées aux contrats de location-financement	146	-
Autres dettes financières	166	387
Autres passifs financiers	19 832	23 862
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>20 246</b>	<b>24 351</b>
<b>Total dettes financières</b>	<b>20 598</b>	<b>31 161</b>

Les dettes financières s'élevant à 20 598 milliers d'euros au 30 juin 2008 sont principalement inhérentes aux éléments suivants :

- Passifs financiers liés à la cession de créances clients à une société d'affacturage : 19 826 milliers d'euros (Cf. note 5. 7.1 du présent chapitre).
- Dettes liées aux contrats de locations financement : 498 milliers d'euros.

Pour mémoire, l'emprunt obligataire remboursable en actions et l'emprunt obligataire convertible en actions, réservés à Groupe OPEN ont été convertis en date du 8 avril 2008 (cf. note 2. 1.3 du présent chapitre).

Les autres dettes financières n'appellent pas de commentaire spécifique.

Les principales caractéristiques des emprunts et dettes financières sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

(en milliers d'Euros)	Taux d'intérêt effectif	Échéance	30-juin-08	31-déc-07
<b>Non courant</b>				
Emprunt bancaire	3,3%	10-juin-09	-	51
Emprunt obligataire remboursable en actions	6,2%	06-avr-10	-	2 773
Emprunt obligataire convertible en actions	6,4%	06-avr-10	-	3 986
Engagements de location financement			352	-
			<b>352</b>	<b>6 810</b>
<b>Courant</b>				
Emprunt bancaire	3,3%	10-juin-09	102	102
Emprunt obligataire remboursable en actions	6,2%	06-avr-10	-	120
Emprunt obligataire convertible en actions	6,4%	06-avr-10	-	90
Engagements de location financement			146	-
Dettes liées au contrat d'affacturage			19 826	23 862
Découverts bancaires	Variable	à vue	-	-
Intérêts sur découverts bancaires	N/A	N/A	-	-
Intérêts courus non échus divers	N/A	N/A	-	-
Dépôts et cautionnements			166	171
Dettes sur participation des salariés			6	6
			<b>20 246</b>	<b>24 351</b>

## 5. 11. Provisions pour risques et charges

	31-déc-07	Mouvements de périmètre	Reprises non utilisées	Reprises utilisées	Dotations	30-juin-08
(en milliers d'Euros)						
Provision pour litiges commerciaux	100	-	-	-	-	100
Provision pour litige prud'homal	850	-	(97)	(421)	50	382
Provision pour risque salarial	-	-	-	-	77	77
Provision pour indemnités de fin de carrière	1 336	-	(2)	-	173	1 507
Provision pour pénalités	1 153	-	-	-	-	1 153
Provision pour impôts	10	-	-	(2)	-	8
<b>Total</b>	<b>3 449</b>	<b>-</b>	<b>(99)</b>	<b>(423)</b>	<b>300</b>	<b>3 227</b>
Courant	-	-	-	-	-	-
Non courant	3 449	-	(99)	(423)	300	3 227
<b>Total</b>	<b>3 449</b>	<b>-</b>	<b>(99)</b>	<b>(423)</b>	<b>300</b>	<b>3 227</b>

### 5. 11.1. Provision pour pénalités

La société TEAMLOG a obtenu en novembre 2006 auprès des administrations concernées l'échelonnement de ses dettes fiscales sur une nouvelle période de 9 mois. Le dernier paiement est intervenu le 31 juillet 2007.

Suite à la demande de remises gracieuses effectuée auprès des administrations concernées, la société a obtenu un abandon des pénalités à hauteur de 1 154 milliers d'euros. A ce jour, les majorations de retard de 1 153 milliers d'euros provisionnées correspondent aux demandes de remises gracieuses en cours de traitement par les administrations.

### 5. 11.2. Provisions pour indemnités de fin de carrière

Hypothèses actuarielles utilisées par le Groupe :

Age de départ à la retraite : 65 ans

Evolution des salaires : 3,00%

Taux d'actualisation financière au 31 décembre 2007 : 5,30% (taux de rendement actuariel des entreprises de première catégorie)

L'avenant au SYNTEC du 28 avril 2004 relatif au départ et à la mise à la retraite a modifié la détermination de l'indemnité comme suit :

- le montant de l'indemnité de mise à la retraite passe à 1 mois dès 5 ans d'ancienneté majoré d'1/5<sup>ème</sup> de mois par année d'ancienneté supplémentaire à partir de la 6<sup>ème</sup> année ;
- l'indemnité se calcule en prenant pour acquise l'ancienneté que le salarié aurait obtenue à 65 ans quel que soit son âge réel lors de son départ en retraite entre 60 et 65 ans.

Par ailleurs, conformément à la Loi de Financement de la Sécurité Sociale (LFSS) 2008, la provision pour indemnités de fin de carrière tient compte de la contribution de 50%.

Le rapprochement entre la valeur de l'engagement et la provision pour engagements de retraite est détaillé ci-dessous :

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
<b>Hypothèses de calcul des dettes actuarielles</b>		
Taux d'actualisation	5,30%	5,30%
Evolution des salaires	3,00%	3,00%
Age de départ à la retraite	65 ans	65 ans
<b>Montants comptabilisés au bilan</b>		
Dettes actuarielles à l'ouverture	2 092	1 111
Mouvement de périmètre	-	500
Coût normal	54	93
Intérêt sur la dette actuarielle	52	56
Coût des services passés	-	-
Prestations payées	-	(70)
Ecarts dus aux changements d'hypothèses	-	402
<b>Dettes actuarielles à la clôture</b>	<b>2 198</b>	<b>2 092</b>
Pertes et gains actuariels à amortir	(691)	(756)
<b>Montants au bilan : Passifs</b>	<b>1 507</b>	<b>1 336</b>
<b>Montants comptabilisés au compte de résultat</b>		
Dotations aux provisions pour indemnités de fin de carrière	107	121
Reprises de provisions pour indemnités de fin de carrière	(2)	(42)
Amortissements des pertes et gains actuariels	66	30
<b>Total des charges</b>	<b>171</b>	<b>109</b>
<b>Variations du passif</b>		
Passif net à l'ouverture (avec corridor)	1 336	890
Charge nette de l'exercice	171	109
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	-	-
Mouvement de périmètre	-	337
<b>Passif à la clôture</b>	<b>1 507</b>	<b>1 336</b>

Sur le premier semestre 2008, les charges encourues par le Groupe au titre des régimes à cotisations définies s'établissent à 17 902 milliers d'euros.

#### 5. 12. Autres passifs non courants

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07
Avances conditionnées	106	106
Compte courant Groupe Open	10 500	10 500
Compte courant sur gain d'intégration fiscale	-	321
<b>Autres passifs non courants</b>	<b>10 606</b>	<b>10 927</b>

### 5. 13. Autres passifs courants

(en milliers d'Euros)	30-juin-08				31-déc-07
	Total	A moins 1 an	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	Total
Avances et acomptes reçus	922	922	-	-	668
Comptes courants créditeurs (1)	370	370	-	-	17 528
Dettes sur engagements de rachat des minoritaires	-	-	-	-	-
Dettes diverses	379	379	-	-	1 039
Produits constatés d'avance	3 244	3 244	-	-	4 203
<b>Total des autres passifs courants</b>	<b>4 915</b>	<b>4 915</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23 438</b>

(1) Groupe OPEN a participé à l'augmentation de capital en souscrivant, par compensation de créances, 4 348 421 actions sur un total de 4 384 905 actions. Cette opération a induit l'extinction de la dette de 17 509 milliers d'euros au 31 décembre 2007.

## 6. Notes sur le compte de résultat

### 6. 1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du groupe par zones géographiques est présenté dans la partie relative à l'information sectorielle en note 7.1 du présent chapitre.

### 6. 2. Charges externes

Les autres charges externes s'élevant à 15 479 milliers d'euros au 30 juin 2008 sont principalement relatives aux éléments suivants :

- Sous-traitance : 7 096 milliers d'euros ;
- Déplacements, missions et réceptions : 2 449 milliers d'euros ;
- Locations, entretien et réparation : 2 352 milliers d'euros ;
- Honoraires et intermédiaires : 1 477 milliers d'euros ;
- Publicité : 610 milliers d'euros ;
- Frais postaux et de télécommunications : 519 milliers d'euros.

### 6. 3. Ventilation des dotations et reprises

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
<b>Incluses dans les charges de personnel</b>		
Dotations aux provisions pour indemnités de départ à la retraite	121	10
Reprises de provisions pour indemnités de départ à la retraite	(2)	(104)
Dotations aux provisions pour litige prud'homal	50	39
Dotation pour risque salarial	77	-
Reprises de provisions pour litige prud'homal	(518)	(188)
Dotations aux provisions pour divers risques et charges	-	-
<b>Incluses dans les Autres produits et charges d'exploitation</b>		
Dotations aux provisions pour risques et charges divers	111	13
Reprises de provisions pour risques et charges divers	(46)	-
<b>Incluses dans les Autres produits et charges opérationnels</b>		
Dotations aux provisions pour charges de restructuration	-	306
Reprises aux provisions pour charges de restructuration	-	(199)
Dotations aux provisions pour amendes et pénalités	-	-
Reprises de provisions pour amendes et pénalités	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges divers	-	-
Reprises de provisions pour risques et charges divers	-	(44)
<b>Incluses dans les charges financières</b>		
Dotations aux provisions pour indemnités de départ à la retraite	52	23

### 6. 4. Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels se décomposent de la façon suivante :

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Coûts de restructuration	-	(777)
Plus ou moins value de cession des titres consolidées ou d'activité	-	88
Plus ou moins value de cession des autres immobilisations	(13)	250
Litiges salariaux non courants	(150)	-
Reprises de provisions pour pénalités de retard	-	-
Autres produits et charges	(52)	(28)
<b>Total autres produits et charges opérationnels</b>	<b>(215)</b>	<b>(467)</b>

### 6. 5. Charge liée aux plans de stock options

Les paiements basés sur des actions ne concernent que des plans de stock options consentis au personnel. Ils représentent une charge de 59 milliers d'euros au titre du premier semestre 2008.

## Valorisation des plans

Les plans d'attribution d'options n°3 à 18 accordés de 2000 à 2006 sont des plans d'options de souscription d'actions.

Conformément aux dispositions transitoires de la norme, seuls les plans d'options postérieurs au 7 novembre 2002 ont été comptabilisés selon les principes exposés ci-dessous et font l'objet d'une valorisation.

Les options attribuées au titre de ces plans ne sont acquises qu'après une période fixée à 3 ans. La période d'exercice qui s'ouvre s'étale sur 2 ans pour le plan n°11, et sur 4 ans pour les plans n°12 à 18.

Par ailleurs, la perte du bénéfice des options est conforme aux dispositions réglementaires, avec perte totale en cas de démission, et décision au cas par cas pour les départs sur l'initiative de l'entreprise.

## Juste valeur des options accordées

Date d'attribution	Valorisation initiale (en milliers d'euros)	Prix de l'action à la date d'attribution (en euros)	Prix d'exercice (en euros)	Durée d'expiration	Taux d'intérêt (1)	Dividende par action	Charge 1er semestre 2007 (en milliers d'euros)	Charge 1er semestre 2008 (en milliers d'euros) (2)
Plan n°11 du 9 juillet 2003	1 128,5	3,28	3,28	5 ans	4,01%	N/A	-	-
Plan n°12, n°13 et n°14 du 9 juillet 2003	684,1	3,28	3,28	7 ans	4,01%	N/A	-	-
Plan n°15 du 5 février 2004	138,8	3,47	3,47	7 ans	4,10%	N/A	-	-
Plan n°16 du 22 février 2005	292,6	2,66	2,66	7 ans	3,60%	N/A	14	22
Plan n°17 du 9 décembre 2005	1 202,4	3,34	3,34	7 ans	3,37%	N/A	55	(12)
Plan n°18 du 6 décembre 2006	1 050,7	3,50	3,50	7 ans	3,82%	N/A	49	49
<b>Total</b>							<b>118</b>	<b>59</b>

(1) taux moyen mensuel des OAT 10 ans

(2) Conformément à IFRS 2, pendant la période d'acquisition des droits, le Groupe comptabilise un montant basé sur la meilleure estimation disponible du nombre d'instruments de capitaux propres dont l'acquisition est attendue et révisé cette estimation, lorsque c'est nécessaire, si des informations ultérieures indiquent que le nombre d'acquisitions attendues diffère des estimations précédentes.

Le Groupe a retenu une volatilité de 30% pour les plans 16 à 18.

Au 30 juin 2008, le nombre d'actions pouvant être souscrites sur des options précédemment consenties est détaillé en note 5.9.3 « Capital potentiel » du présent chapitre.

## 6. 6. Coût de l'endettement financier net

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Coût de l'endettement financier brut	(860)	(1 130)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	76	62
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(784)</b>	<b>(1 068)</b>

### Coût de l'endettement financier brut

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Intérêts des emprunts obligataires	-	(203)
Commission de financement	(389)	(546)
Actualisation compte courant	(1)	-
Intérêts sur compte courant Groupe Open	(455)	(378)
Intérêts divers	(15)	(3)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(860)</b>	<b>(1 130)</b>

### Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Intérêts sur comptes courants	74	32
Autres produits de participation	-	20
Produits de cession des valeurs mobilières de placement	2	5
Autres produits de trésorerie	-	5
<b>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>	<b>76</b>	<b>62</b>

## 6. 7. Autres produits et charges financiers

Les autres produits et charges financiers se décomposent de la façon suivante :

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Pertes de change nettes des gains de change	245	(148)
Résultat de dilution TEAMLOG UK	(82)	-
Produits et charges financiers divers	(48)	(35)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>115</b>	<b>(183)</b>

## 6. 8. Impôts sur les sociétés

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Résultat avant minoritaires, sociétés mise en équivalence et activités cédées	2 089	1 746
Dotations - Reprises de provision pour impôts	-	-
Variation des impôts différés sauf impact reports déficitaires	(66)	228
Impôts différés (impacts des variations de reports déficitaires)	398	494
Impôts sur les sociétés exigibles	563	564
Impôts - Frais sur prime d'émission	72	-
Crédits impôts comptabilisés	-	-
Impôts sur les sociétés étrangères	177	73
Impôts sur les activités arrêtées, cédées, abandonnées ou en cours de cession	-	(35)
<b>Impôts comptabilisés</b>	<b>1 144</b>	<b>1 324</b>
Réintégrations permanentes	173	150
Déductions permanentes	(226)	(311)
Reports déficitaires non pris en compte	-	362
Imputation des déficits antérieurs	-	-
Retraitements non imposables	(263)	(548)
Retraitements non déductibles	255	1 409
Intérêts minoritaires des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	-	(37)
Résultat net des activités arrêtées, cédées, abandonnées ou en cours de cession	(17)	(49)
<b>Base impôt théorique</b>	<b>3 155</b>	<b>4 046</b>
Taux d'imposition théorique	33,33%	33,33%
Impôt théorique	1 052	1 349
Supplément d'impôt - Contribution	-	-
Impact de la variation du taux d'impôt différé	-	-
Impôts - Frais sur prime d'émission	72	-
Reprise - dotations pour impôts	-	-
Résultat d'impôt lié à l'intégration fiscale	-	-
Crédits impôts comptabilisés	-	-
Différentiel de taux d'imposition sur la fiscalité étrangère	20	(25)
Impôts sur les activités arrêtées, cédées, abandonnées ou en cours de cession	-	-
<b>Impôts consolidés</b>	<b>1 144</b>	<b>1 324</b>

Au 30 juin 2008, la société dispose d'impôts différés actifs à hauteur de 1 930 milliers d'euros. Au vu des prévisions financières réalisées pour les exercices futurs, la société estime que les bénéfices imposables seront supérieurs aux bénéfices générés par le reversement des différences temporelles existantes.

La société TEAMLOG, S.A. a opté avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2005, pour le régime de l'intégration fiscale avec l'ensemble des filiales françaises qu'elle détient à plus de 95%. La société TEAMLOG, S.A. est seule redevable de l'impôt de l'ensemble. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Au titre de l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt.

Au 30 juin 2008, le champ d'application de l'intégration fiscale comprend les sociétés TEAMLOG DIA, OTIA, INNETIS Consulting et la SCI 2M Immobilier.

La société Institut TEAMLOG ayant été fusionnée en janvier 2008, cette dernière ne fait plus partie du périmètre d'intégration fiscale.

## 6. 9. Résultats par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice plus le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires qui auraient été émises suite à la conversion de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives en actions ordinaires.

Sont présentés, ci-dessous, les informations sur les résultats et les actions ayant servi au calcul des résultats de base et dilué par action pour l'ensemble des activités :

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	30-juin-07
Résultat net attribuable aux porteurs de capitaux propres ordinaires de l'entité mère pour les opérations poursuivies	2 089	1 675
Perte attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère pour les activités abandonnées	(17)	(49)
<b>Résultat net attribuable aux porteurs de capitaux propres ordinaires de l'entité mère</b>	<b>2 072</b>	<b>1 626</b>
	<b>30-juin-08</b>	<b>30-juin-07</b>
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (excluant les actions propres) pour le résultat de base net par action</b>	22 668 969	17 748 053
<b>Effet dilutif</b>		
Conversion des ORA et des OC	-	5 500 000
Options de souscription d'actions	116 699	218 355
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (excluant les actions propres) ajusté pour le résultat dilué par action</b>	<b>22 785 668</b>	<b>23 466 408</b>
	<b>30-juin-08</b>	<b>30-juin-07</b>
(en milliers d'Euros)		
Résultat net part du groupe par action - avant dilution (en Euros)	0,09	0,09
Résultat net des activités poursuivies par action - avant dilution (en Euros)	0,09	0,09
Résultat net part du groupe par action - après dilution (en Euros)	0,09	0,07
Résultat net des activités poursuivies par action - après dilution (en Euros)	0,09	0,07

Entre la date de clôture semestrielle au 30 juin 2008 et le 31 août 2008, le capital social a été augmenté de 1 263 actions suite à la levée de 1 263 options de souscription d'actions.

Actions ordinaires émises et entièrement libérées	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission
		en Euros	en Euros
Au 30 juin 2008	27 866 216	27 866 216	16 394 707
Emises entre le 1er juillet 2008 et le 31 août 2008 en contrepartie de la levée d'options de souscription d'actions	1 263	1 263	2 880
Au 31 août 2008	27 867 479	27 867 479	16 397 587

## 7. Informations sectorielles

Les informations par zone d'implantation géographique constituent le secteur primaire de l'information sectorielle. Le Groupe étant organisé autour d'une activité principale qui est la prestation de services informatiques essentiellement dédiée à des clients grands comptes, le secteur secondaire correspond à un unique secteur d'activité.

### 7. 1. Compte de résultat sectoriel

#### Compte de résultat sectoriel au 30 juin 2008

(en milliers d'Euros)	France	Etranger	Inter-secteurs	Total Groupe
<b>Chiffre d'affaires</b>				
Chiffre d'affaires externe	72 592	9 643		82 235
Chiffre d'affaires inter-secteurs	732	1 412	(2 144)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>73 324</b>	<b>11 055</b>	<b>(2 144)</b>	<b>82 235</b>
<b>Résultats</b>				
Résultat opérationnel courant	4 428	(252)	-	4 176
Résultat opérationnel	4 205	(303)	-	3 902
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(17)	-	-	(17)
Résultat net	2 124	(52)	-	2 072

#### Compte de résultat sectoriel au 30 juin 2007

(en milliers d'Euros)	France	Etranger	Inter-secteurs	Total Groupe
<b>Chiffre d'affaires</b>				
Chiffre d'affaires externe	68 447	9 774		78 221
Chiffre d'affaires inter-secteurs	607	1 393	(2 000)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>69 054</b>	<b>11 167</b>	<b>(2 000)</b>	<b>78 221</b>
<b>Résultats</b>				
Résultat opérationnel courant	5 124	447	-	5 571
Résultat opérationnel	3 874	447	-	4 321
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(49)	-	-	(49)
Résultat net	1 474	223	-	1 697

## 7. 2. Bilan sectoriel

### Bilan sectoriel au 30 juin 2008

(en milliers d'Euros)	France	Etranger	Inter-secteurs	Total Groupe
<b>Bilan consolidé</b>				
Actifs non courants (1)	52 990	5 531	-	58 521
Actifs courants	80 715	11 415	(9 053)	83 077
Actifs détenus en vue d'être cédés	-	-	-	-
Passifs courants	71 607	9 698	(9 053)	72 252
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés	-	-	-	-
(1) Dont écarts d'acquisition				
<b>France</b>	<b>44 895</b>			
Ile de France	40 726			
Province	4 169			
<b>Etranger</b>	<b>4 160</b>			
<b>Total</b>	<b>49 055</b>			

### Bilan sectoriel au 31 décembre 2007

(en milliers d'Euros)	France	Etranger	Inter-secteurs	Total Groupe
<b>Bilan consolidé</b>				
Actifs non courants (1)	53 187	5 191	-	58 378
Actifs courants	79 373	10 898	(8 430)	81 841
Actifs détenus en vue d'être cédés	435	-	-	435
Passifs courants	91 551	8 378	(8 430)	91 499
Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés	236	-	-	236
(1) Dont écarts d'acquisition				
<b>France</b>	<b>44 895</b>			
Ile de France	40 726			
Province	4 169			
<b>Etranger</b>	<b>4 160</b>			
<b>Total</b>	<b>49 055</b>			

### 7. 3. Tableau de flux sectoriel

#### Tableau de flux sectoriel au 30 juin 2008

	France	Etranger	Total
( en milliers d'Euros )			
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>2 124</b>	<b>(52)</b>	<b>2 072</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	437	35	472
Gains et pertes latents liés aux opérations de juste valeur	-	-	-
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	59	-	59
Autres produits et charges calculés	(47)	-	(47)
Plus et moins values de cession	13	-	13
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-	-	-
Quote-part dans le résultat des intérêts minoritaires des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	-	-	-
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt</b>	<b>2 586</b>	<b>(17)</b>	<b>2 569</b>
Coût de l'endettement financier net	794	(10)	784
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	1 140	4	1 144
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>4 520</b>	<b>(23)</b>	<b>4 497</b>
Impôt versé (B)	(1 076)	(52)	(1 128)
Variation du B.F.R lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages du personnel) (C)	(6 763)	227	(6 536)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>(3 319)</b>	<b>152</b>	<b>(3 167)</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(497)	(112)	(609)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	-	25
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(24)	(11)	(35)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	263	-	263
Trésorerie nette sur acquisitions et cessions de filiales	(417)	(92)	(509)
Incidence des variations de périmètre	-	-	-
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	46	-	46
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>(604)</b>	<b>(215)</b>	<b>(819)</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice de stock-options	454	-	454
Rachats et reventes d'actions propres	-	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-	-
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	-	-	-
Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	(120)	-	(120)
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	(794)	10	(784)
Autres flux liés aux opérations de financement	(4 036)	-	(4 036)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>(4 496)</b>	<b>10</b>	<b>(4 486)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-	(7)	(7)
<b>Variation de la trésorerie nette (D+E+F+G)</b>	<b>(8 419)</b>	<b>(60)</b>	<b>(8 479)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-	(7)	(7)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	15 890	671	16 561
Reclassement de trésorerie	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	7 471	604	8 075
<b>Variation de trésorerie constatée</b>	<b>(8 419)</b>	<b>(60)</b>	<b>(8 479)</b>

Tableau de flux sectoriel au 30 juin 2007

	France	Etranger	30-juin-07
( en milliers d'Euros )			
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>1 474</b>	<b>223</b>	<b>1 697</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	1 008	37	1 045
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	118	-	118
Autres produits et charges calculés	98	-	98
Plus et moins values de cession	(862)	-	(862)
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-	-	-
Quote-part dans le résultat des intérêts minoritaires des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	37	-	37
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt</b>	<b>1 873</b>	<b>260</b>	<b>2 133</b>
Coût de l'endettement financier net	1 069	(11)	1 058
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	1 286	74	1 360
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>4 228</b>	<b>323</b>	<b>4 551</b>
Impôt versé (B)	(636)	(114)	(750)
Variation du B.F.R lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages du personnel) (C )	(5 900)	(645)	(6 545)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>(2 308)</b>	<b>(436)</b>	<b>(2 744)</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(713)	(74)	(787)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	34	-	34
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(28)	(23)	(51)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	22	-	22
Trésorerie nette sur acquisitions et cessions de filiales	3 226	-	3 226
Incidence des variations de périmètre	-	-	-
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>2 541</b>	<b>(97)</b>	<b>2 444</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	3	-	3
Encaissement lié à l'emprunt obligataire convertible en actions	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice de stock-options	59	-	59
Rachats et reventes d'actions propres	-	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-	-
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	-	-	-
Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	(522)	-	(522)
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	(1 069)	11	(1 058)
Autres flux liés aux opérations de financement	(596)	-	(596)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>(2 125)</b>	<b>11</b>	<b>(2 114)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-	2	2
<b>Variation de la trésorerie nette (D+E+F+G)</b>	<b>(1 892)</b>	<b>(520)</b>	<b>(2 412)</b>
Incidences des variations des cours des devises (G)	-	2	2
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	7 910	1 520	9 430
Reclassement de trésorerie	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	6 018	1 002	7 020
<b>Variation de trésorerie constatée</b>	<b>(1 892)</b>	<b>(520)</b>	<b>(2 412)</b>

## 8. Informations relatives aux parties liées

### 8. 1. Conventions

Dans le cadre de la prestation d'assistance et de services entre TEAMLOG S.A. et ses filiales, autorisée par le Conseil de Surveillance du 4 juillet 2006, TEAMLOG S.A. facture à ses filiales un montant basé sur le budget annuel de l'ensemble des coûts de ses directions fonctionnelles, réparti en fonction du chiffre d'affaires budgété. Au titre du premier semestre 2008, les montants facturés par TEAMLOG S.A. au titre de cette convention s'établissent à 1 307 milliers d'euros.

### 8. 2. Informations financières

#### 8. 2.1. Relations avec les sociétés et autres entités qualifiées de parties liées

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de TEAMLOG S.A. et les filiales énumérées en note 1. 2 du présent chapitre.

Les ventes et les achats avec les parties liées sont réalisés au prix du marché. Les transactions conclues avec les parties liées sont résumées dans les tableaux suivants.

#### Transactions conclues entre TEAMLOG S.A. et ses filiales

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07	30-juin-07
<b>POSTES</b>			
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts	-	-	-
Avances et acomptes versés sur commandes (actif circulant)		-	81
Créances clients et comptes rattachés	6 058	5 142	5 236
Autres créances	4 226	4 949	5 057
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	-	-
Emprunts et dettes financières divers	50	-	15
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 457	9 507	7 027
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-	-
Autres dettes	2 046	2 073	2 325
Achats d'exploitation	4 767	9 266	3 552
Ventes d'exploitation	2 197	5 626	2 811
Produits de participation	2 268	1 220	1 220
Autres produits financiers	123	217	94
Charges financières	56	119	56

#### Transactions conclues entre TEAMLOG S.A. et ses filiales d'une part et Groupe OPEN et ses filiales d'autre part

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07	30-juin-07
<b>POSTES</b>			
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts	309	309	-
Avances et acomptes versés sur commandes (actif circulant)	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	424	386	60
Autres créances		99	116
Emprunts obligataires	-	7 710	7 605
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		-	-
Emprunts et dettes financières divers		-	-
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 003	1 112	1 430
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		-	-
Autres dettes	10 528	28 009	29 226
Achats d'exploitation	2 677	5 915	3 485
Ventes d'exploitation	664	536	64
Produits de participation		-	-
Autres produits financiers	1	21	20
Charges financières	455	1 253	484

Transactions conclues entre TEAMLOG S.A. et ses filiales d'une part et PROGICIEL International (ex )Groupe TEAMLOG et TEAMGROUP d'autre part

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	31-déc-07	30-juin-07
<b>POSTES</b>			
Prêts	-	-	-
Avances et acomptes versés sur commandes (actif circulant)	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	31	80	2
Autres créances	1 652	2 062	2 062
Emprunts et dettes financières divers	-	-	-
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(1)	(1)	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-	-
Autres dettes	19	19	-
Achats d'exploitation	-	-	-
Ventes d'exploitation	-	-	-
Produits de participation	-	-	-
Autres produits financiers	42	63	26
Charges financières	-	-	-

Suite au protocole d'accord intervenu (cf. note 20.1.2.1 du Document de Référence 2006), les transactions ont pris fin au 31 mars 2006.

## 8. 2.2. Relations avec les principaux dirigeants

### 8. 2.2.1. Rémunération des mandataires sociaux : Président du Directoire, Directeur Général et Directeurs Généraux Délégués

La rémunération comprend une partie fixe et une partie variable, dont les niveaux de base ont été déterminés en fonction des références du marché. La partie fixe de la rémunération est déterminée en fonction des normes usuelles pour des postes de responsabilités comparables. La partie variable est déterminée en fonction des critères chiffrés liés à la performance financière du Groupe, et notamment un objectif assis sur le résultat opérationnel courant, et à la mise en œuvre de la stratégie du Groupe.

#### Rémunérations (base brute) 1<sup>er</sup> semestre 2008

1er semestre 2008 en Euros	Rémunérations			Jetons de présence	Avantages en nature	Total rémunération
	Fixe (1)	Variable (2)	Différée			
<b>Frédéric SEBAG</b> Président du Directoire	73 385	42 470	-	-	-	<b>115 855</b>
<b>Vincent TEMPELAERE</b> Membre du Directoire - Directeur Général	73 378	16 635	-	-	1 760	<b>91 773</b>
<b>Emmanuel DIDI</b> Membre du Directoire - Directeur Général	70 212	43 130	-	-	1 836	<b>115 178</b>
<b>Carole DESPORT</b> Membre du Directoire - Directeur Général	67 154	25 000	-	-	1 926	<b>94 080</b>

(1) Salaires y compris prime de vacances versés sur le premier semestre 2008

(2) Primes inhérentes à 2007 versées sur le premier semestre 2008

### 8. 2.2.2. Rémunérations des membres du Conseil de Surveillance

Les membres du Conseil de Surveillance de TEAMLOG S.A. reçoivent, au titre de leur mandat des jetons de présence dont le montant global est déterminé par l'Assemblée Générale des actionnaires. Au titre de l'exercice 2008, chaque membre du Conseil de Surveillance recevra des jetons de présence à hauteur de 12 milliers d'euros. Par ailleurs, en tant que Président du Conseil de Surveillance, Monsieur Guy MAMOU-MANI percevra une rémunération de 12 000 euros au titre de l'exercice 2008.

### 8. 2.2.3. Avantages postérieurs à l'emploi

#### *Indemnités de cessation de mandat social*

Les mandataires sociaux ne bénéficient d'aucune compensation contractuelle au titre de la cessation de leur mandat.

En tant que salarié de TEAMLOG S.A., V. TEMPELAERE bénéficie d'une indemnité contractuelle en cas de licenciement, sauf licenciement pour faute lourde. L'indemnité contractuelle, calculée en nombre de mois de salaire, susceptible d'être versée est dégressive.

Les modalités figurent dans le tableau ci-dessous :

	Indemnité versée en cas de départ de la société de 0 à 3 ans suite à la date d'embauche	Indemnité versée en cas de départ de la société de 3 à 6 ans suite à la date d'embauche	Indemnité versée en cas de départ de la société au-delà de 6 ans suite à la date d'embauche
<b>Vincent TEMPELAERE</b> Directeur Général Administration et Finances	12 mois de salaire	8 mois de salaire	néant

#### Indemnités de fin de carrière

C. DESPORT, E.DIDI et V. TEMPELAERE bénéficient au titre de leur contrat de travail des dispositions applicables aux collaborateurs de TEAMLOG S.A.. La valeur actualisée totale de l'engagement correspondant s'élève à 10 974 euros au 30 juin 2008 contre 9 108 euros au 31 décembre 2007.

#### Régime de retraite complémentaire

F. SEBAG, C. DESPORT, E. DIDI et V. TEMPELAERE bénéficient d'un régime de retraite complémentaire. Au titre de la retraite complémentaire, la charge encourue par TEAMLOG S.A. au titre du premier semestre 2008 s'établit à 19 263 euros.

#### 8. 2.2.4. Plans d'options de souscription d'actions

##### Options de souscription d'actions consenties aux mandataires sociaux sur le premier semestre 2008

Aucune option de souscription d'action n'a été consentie sur le premier semestre 2008.

##### Synthèse des options de souscription d'actions consenties aux mandataires sociaux

	Plan n°16	Plan n°17	Plan n°18
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	07-juin-06
Date du conseil d'administration / directoire	22-févr-05	09-déc-05	06-déc-06
Nombre d'options attribuées aux mandataires sociaux	100 000	40 000	20 000
<i>B. MOULENE</i>	70 000	20 000	10 000
<i>V. TEMPELAERE</i>	30 000	20 000	10 000
Date de départ d'exercice des options	22-févr-08	09-déc-08	06-déc-09
Date d'expiration des options	22-févr-12	09-déc-12	06-déc-13
Prix de souscription	2,66 €	3,34 €	3,50 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2008	-	-	-

Au titre du premier semestre 2008, la charge liée aux options de souscription d'actions consenties aux mandataires sociaux s'établit à 24 milliers d'euros.

Aucune option n'a été exercée par les mandataires sociaux au cours du premier semestre 2008.

## 9. Objectifs et politique de gestion des risques financiers

Les principaux passifs financiers du Groupe sont constitués d'obligations de dettes envers la société mère Groupe OPEN, de découverts bancaires et de dettes fournisseurs. L'objectif principal de ces passifs financiers est de financer les activités opérationnelles du Groupe. Le Groupe détient d'autres actifs financiers tels que des créances clients et de la trésorerie qui sont générés directement par ses activités.

Le Groupe ne détient aucun instrument dérivé ou de couverture de change.

La politique du Groupe est en 2008, et a été en 2007 et 2006, de ne pas souscrire d'instruments dérivés à des fins de spéculation.

### 9. 1. Risque de liquidités

L'endettement net du Groupe au 30 juin 2008 est le suivant :

(en milliers d'Euros)	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Passif financiers	20 598	10 500	-	31 098
Actifs financiers	(8 075)	-	-	(8 075)
Position nette	12 523	10 500	-	23 023

Au 30 juin 2008, l'ensemble des dettes financières (montants bruts) par catégorie et devises se décompose de la façon suivante :

(en milliers d'Euros)	Euro	Livre Sterling	Dollar Canadien	Kryvnia Ukrainienne	Total
Concours bancaires courants	-	-	-	-	-
Dettes financières courantes	268	-	-	-	268
Autres passifs financiers courants	-	-	-	-	-
Crédit-bail	498	-	-	-	498
Crédit moyen terme	10 500	-	-	-	10 500
Autres (affacturation,...)	19 832	-	-	-	19 832
Endettement brut	31 098	-	-	-	31 098

TEAMLOG S.A. a la possibilité d'utiliser des lignes de découverts non confirmées auprès de trois établissements bancaires.

Par ailleurs, le Groupe dispose d'une ligne d'affacturation non plafonnée. Toutes les créances clients – hors créances Groupe et export-peuvent être cédées à la société de factoring.

Les dettes financières du Groupe sont essentiellement liées à :

- Apport en compte courant de Groupe OPEN de 10 500 milliers d'euros ;
- Dette envers la société d'affacturation : 19 826 milliers d'euros.

## 9. 2. Risque de taux d'intérêt

La société est exposée à un risque de taux d'intérêt relativement limité, portant principalement sur les montants des autorisations de découvert et des lignes d'affacturation.

Les principaux instruments financiers du Groupe sont constitués de lignes d'affacturation, de découverts auprès des banques et de trésorerie. Par ailleurs, le Groupe détient des actifs et passifs financiers tels que des créances et dettes commerciales qui sont générées par ses activités.

Aucun instrument de couverture n'a été utilisé par le Groupe sur le premier semestre 2008.

La politique du groupe est de n'opérer sur les marchés financiers qu'à des couvertures d'engagements liés à son activité et non à des fins spéculatives.

Le Groupe n'est pas exposé au risque de taux au-delà des engagements résultant des financements figurant au passif du bilan. Ces derniers, au 30 juin 2008, sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

(en milliers d'Euros)	< 1 an	1-2 ans	2-3 ans	3-4 ans	4-5 ans	> 5 ans	Total
<i>Taux fixe</i>							
Emprunt obligataire remboursable en actions	-	-	-	-	-	-	-
Emprunt obligataire convertible en actions	-	-	-	-	-	-	-
Engagements de location financement	145	139	98	89	25	-	498
<i>Taux variable</i>							
Découverts bancaires	-	-	-	-	-	-	-
Dettes liées au contrat d'affacturation	19 826	-	-	-	-	-	19 826
Emprunt bancaire	102	-	-	-	-	-	102
Intérêts divers	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	166	-	-	166
Dettes sur participation des salariés	6	-	-	-	-	-	6

Au 30 juin 2008, TEAMLOG n'avait aucun contrat de couverture de taux en vigueur.

## 9. 3. Risque de crédit

Le Groupe n'entretient de relations commerciales qu'avec des tiers dont la santé financière est avérée. La politique du Groupe est de vérifier la santé financière de tous les clients qui souhaitent obtenir des conditions de paiement particulières. De plus, les soldes clients

font l'objet d'un suivi permanent et par conséquent, l'exposition du Groupe aux créances irrécouvrables n'est pas significative. L'exposition maximale est égale à la valeur comptable, telle que présentée dans la note 5.7.1 du présent chapitre. Le Groupe ne présente pas de concentrations importantes de risque de crédit.

Concernant le risque de crédit relatif aux autres actifs financiers du Groupe, c'est-à-dire notamment la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les actifs financiers disponibles à la vente et les prêts, l'exposition du Groupe est liée aux défaillances éventuelles des tiers concernés, avec une exposition maximale égale à la valeur comptable de ces instruments.

#### 9. 4. Risque de change

Le Groupe ne gère pas de position de change. Il n'est exposé au risque de change que pour l'activité de ses filiales implantées hors de la zone Euro : Consultem Services Conseils INC. implantée à Montréal, TEAMLOG UK implantée à Londres et TEAMLOG Ukraine implantée à Kiev. Les actifs et les passifs de ces filiales devant donner lieu à un paiement ou à une recette futurs ne sont pas significatifs.

Sur le premier semestre 2008, les gains de change nets des pertes de change s'établissent à 245 milliers d'euros.

#### 9. 5. Instruments financiers

Le tableau ci-dessous présente une comparaison, par catégorie, des valeurs comptables et justes valeurs de tous les instruments financiers du Groupe (n'incluant pas ceux figurant dans les opérations abandonnées) :

(en milliers d'Euros)	Valeur comptable (historique)		Juste valeur inscrite au bilan	
	S1 2008	2007	S1 2008	2007
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie	8 007	16 502	8 007	16 502
Prêts Groupe Teamlog / Teamgroup	1 737	1 749	1 623	1 636
Prêts à la construction	315	317	249	252
Actifs disponibles à la vente	68	59	68	59
Autres actifs financiers	799	1 035	799	1 035
<b>Passifs financiers</b>				
Découverts bancaires	-	-	-	-
Emprunts	102	153	102	153
ORA	-	3 120	-	2 893
OC	-	4 590	-	4 076
Compte courant Groupe Open	10 500	10 500	10 500	10 500
Dette financière envers Groupe Open	-	17 509	-	17 509
Autres passifs financiers	20 496	24 039	20 496	24 039

Les instruments financiers sont ventilés selon les catégories suivantes :

(en milliers d'Euros)	30-juin-08	Ventilation par catégorie d'instruments				
	Juste valeur au bilan	Juste valeur par résultat	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Prêts Groupe Teamlog / Teamgroup	1 623	-	-	1 623	-	-
Prêts à la construction	249	-	-	249	-	-
Autres actifs financiers	799	-	-	799	-	-
Créances clients	62 654	-	-	62 654	-	-
Autres créances	12 346	-	-	12 346	-	-
Equivalents de trésorerie	68	-	68	-	-	-
Trésorerie	8 007	8 007	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>85 746</b>	<b>8 007</b>	<b>68</b>	<b>77 671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Emprunts	102	-	-	-	102	-
ORA	-	-	-	-	-	-
OC	-	-	-	-	-	-
Compte courant Groupe Open	10 500	-	-	-	10 500	-
Dette financière envers Groupe Open	-	-	-	-	-	-
Autres passifs financiers	20 496	-	-	-	20 496	-
Fournisseurs et comptes rattachés	7 455	-	-	7 455	-	-
Dettes fiscales et sociales	39 636	-	-	39 636	-	-
Autres dettes	4 915	-	-	4 915	-	-
<b>Passifs</b>	<b>83 104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52 006</b>	<b>31 098</b>	<b>-</b>

La juste valeur des prêts a été calculée par actualisation des flux futurs de trésorerie attendus aux taux d'intérêt du marché.

Le Groupe ne dispose d'aucun instrument de couverture (couverture de flux de trésorerie, couverture de taux de change, couverture de juste valeur).

## 9. 6. Gestion du capital

L'objectif principal du Groupe en terme de gestion de son capital est de s'assurer le maintien d'une bonne notation du risque de crédit propre et des ratios sur capital sains, de manière à faciliter son activité, maximiser la valeur pour les actionnaires et permettre de réaliser des opérations de croissance externe.

Le Groupe gère la structure de son capital et procède à des ajustements en regard de l'évolution des conditions économiques. C'est dans ce cadre, que pour financer l'acquisition d'INNETIS, le groupe a procédé à une augmentation de capital en mars 2008. Les objectifs, politiques et procédures de gestion demeurent inchangés par rapport aux années 2007 et 2006.

Le Groupe gère son capital en utilisant un ratio, égal à l'endettement net divisé par la somme des capitaux propres et de l'endettement net. La politique du Groupe est de maintenir ce ratio inférieur à 0,75. Le Groupe inclut dans l'endettement net les dettes fiscales et sociales, les dettes envers la société mère Groupe OPEN, les autres dettes financières, la trésorerie et les équivalents de trésorerie, hors activités abandonnées.

En milliers d'euros (données consolidées)		30-juin-08	31-déc-07
A.	Trésorerie	8 007	16 502
B.	Instruments équivalents	68	-
C.	Titres de placements		59
<b>D.</b>	<b>Liquidités (A+B+C)</b>	<b>8 075</b>	<b>16 561</b>
E.	Créances financières à court terme	-	-
F.	Dettes bancaires à court terme	102	-
G.	Part à moins d'un an des dettes à moyen et long terme	-	312
H.	Autres dettes financières à court terme (1)	20 144	24 038
<b>I.</b>	<b>Dettes financières à court terme (F+G+H)</b>	<b>20 246</b>	<b>24 350</b>
<b>J.</b>	<b>Endettement financier net à court terme (I-E-D)</b>	<b>12 171</b>	<b>7 789</b>
K.	Emprunts bancaires à plus d'un an	-	51
L.	Obligations émises	-	6 759
M.	Autres emprunts et dettes à plus d'un an	10 852	28 000
<b>N.</b>	<b>Endettement financier net à moyen et long terme (K+L+M)</b>	<b>10 852</b>	<b>34 810</b>
<b>O.</b>	<b>Endettement financier net (J+N)</b>	<b>23 023</b>	<b>42 599</b>

Capitaux propres consolidés	55 161	27 733
ORA et OC	-	6 759
<b>Fonds propres</b>	<b>55 161</b>	<b>34 492</b>

<b>Ratio d'endettement net sur fonds propres propres (2)</b>	<b>0,06</b>	<b>0,35</b>
--	-------------	-------------

(1) Y compris dette envers la société de factoring: 19 826 milliers d'euros au 30 juin 2008

(2) Hors dette envers la société de factoring

## 10. Autres informations

### 10. 1. Garanties et nantissements

Dans le cadre de la restructuration de la dette moyen et long terme et en contrepartie de l'effort consenti par les banques dans le cadre du protocole d'accord du 21 janvier 2005, le groupe Fondateur de TEAMLOG avait accepté de prendre à sa charge, sans en faire supporter le coût à l'ensemble des actionnaires de TEAMLOG, une clause de retour à meilleure fortune. A ce titre, le groupe Fondateur s'était engagé à verser une indemnité égale à 33,3% de la plus-value brute sur les actions de la société TEAMLOG détenues par la société TEAMGROUP (soit 3 689 058 actions). La plus-value devait être appréciée à la date du 31 décembre 2007 calculée sur la différence entre d'une part la moyenne pondérée des cours de bourse du mois de décembre 2007 de l'action TEAMLOG et d'autre part de la valeur boursière de ladite action en date du 21 janvier 2005, soit 2,20 euros, multipliée par le nombre d'actions. L'indemnité était plafonnée à la somme de 5,7 M€ et son règlement devait intervenir au plus tard le 31 décembre 2009. En garantie de la parfaite exécution de leurs engagements, le groupe Fondateur avait nanti l'intégralité des 3 689 058 actions au profit du pool bancaire.

Le montant de cette indemnité a été arrêté à la somme de 2.506.073 euros. Dans le cadre de l'OPA initiée par Groupe OPEN et qui s'est terminée le 18 février 2008, TEAMGROUP a apporté 2.341.232 actions et a réglé cette indemnité. En contrepartie de ce paiement TEAMGROUP a obtenu mainlevée de l'intégralité des titres nantis au profit du pool bancaire.

Suite au protocole d'accord intervenu en 2006 entre Groupe OPEN et Groupe TEAMLOG, un nantissement de second rang de 1 000 000 d'actions TEAMLOG S.A. détenues par TEAMGROUP a été consenti au profit de Groupe OPEN en garantie.

En garantie des OBSAR émises au profit de Groupe OPEN, cette dernière a nanti l'ensemble des titres TEAMLOG (actions, obligations convertibles et obligations remboursables en actions) détenu.

En garantie des dettes fiscales et sociales (cf. note 5. 11.1 du présent chapitre), le Trésor Public a inscrit un privilège à hauteur de ces dernières. Le privilège est réduit trimestriellement lors des remboursements effectués par TEAMLOG, S.A..

### 10. 2. Autres engagements hors bilan

Groupe OPEN a apporté 10 500 milliers d'euros en compte courant. Ce dernier, bloqué pour une durée minimale de trois ans sauf accord express des parties, est rémunéré au taux d'intérêt légal en vigueur, soit à hauteur de 3,99% en 2008.

### 10. 3. Réserve de propriété

A effet du 1<sup>er</sup> janvier 2007, TEAMLOG S.A. a cédé sa branche d'activité Mid Market dans l'ouest de la France qui comprenait une trentaine de collaborateurs.

Conformément à l'article 12 du contrat de cession, TEAMLOG conserve la propriété des marchandises en stock cédées pour 222 650 euros hors taxes jusqu'au paiement effectif de l'intégralité du prix en principal et accessoires.

#### **10. 4. Engagement au bénéfice des banques de la société TEAMLOG Iberica**

Les engagements suivants ont été pris par TEAMLOG S.A. au profit de TEAMLOG Iberica :

- TEAMLOG S.A. a émis une garantie à première demande au profit de la Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona pour un montant de 481 000 euros ;
- TEAMLOG S.A. s'est porté caution auprès d'Arval (société de leasing de véhicules). En cas de défaut de paiement de TEAMLOG Iberica, TEAMLOG S.A. s'est engagée à acquitter les loyers dus.

#### **10. 5. Droit Individuel à la Formation (DIF)**

Au titre du droit individuel à la formation, le volume d'heures de la part ouverte mais non consommée des droits est d'environ 67 985 heures au 30 juin 2008.

#### **10. 6. Risques fiscaux**

TEAMLOG S.A et ses filiales peuvent faire l'objet tant en France qu'à l'étranger de contrôles fiscaux et sociaux. Les charges susceptibles d'être estimées avec une fiabilité suffisante et jugées probables par les sociétés font l'objet de provisions pour risques et charges.

La société TEAMLOG S.A. fait l'objet depuis le 13 mars 2008 d'un contrôle fiscal portant sur la période 1<sup>er</sup> janvier 2005 – 31 décembre 2006. Par ailleurs, un contrôle URSSAF a été notifié à la société TEAMLOG DIA en date du 25 mars 2008. A ce jour, les contrôles sus mentionnés sont en cours.

#### **10. 7. Intégration dans un ensemble consolidé**

Le Groupe est inclus selon la méthode de l'intégration globale dans le périmètre de consolidation de Groupe OPEN, dont le siège social se situe 97, Boulevard Pereire – 75 017 Paris.

## 11. Evénements post clôture

### 11. 1. Transmission universelle de patrimoine

Afin de rationaliser l'organigramme du Groupe, le Directoire a approuvé le 27 mai 2008 la dissolution sans liquidation de la société OTIA dans les conditions de l'article I 844-5 alinéa 3 du Code Civil. La dissolution a entraîné le 1<sup>er</sup> juillet 2008 la transmission universelle de patrimoine de la société OTIA à la société TEAMLOG S.A..

### 11. 2. Exercice des promesses de cessions et d'achats d'actions entre TEAMGROUP et Groupe OPEN

Le 8 février 2006, TEAMGROUP et Groupe OPEN s'étaient consenties des promesses de cessions et d'achats d'actions portant sur les titres TEAMLOG S.A.:

- TEAMGROUP avait la possibilité de vendre à Groupe OPEN, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et jusqu'au 31 mars 2010, 347 826 (trois cent quarante sept mille huit cent vingt six) actions TEAMLOG S.A. au prix de 5,75 euros (cinq euros et soixante quinze centimes) par action.
- Groupe OPEN disposait de la possibilité d'acheter auprès de TEAMGROUP, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et jusqu'au 31 décembre 2009, 1 000 000 (un million) d'actions TEAMLOG S.A. à un prix égal à la moyenne des vingt derniers cours de bourse précédant la levée de l'option avec une décote de 10%, et un prix minimal de 6 (six) euros par action.

En date du 1<sup>er</sup> août 2008, par suite de la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN, TEAMGROUP a cédé à Groupe OPEN la totalité des actions qu'elle détient dans le capital de TEAMLOG soit 1 347 826 actions pour un montant total de 2,7 millions d'euros, déduction faite des montants dus par TEAMGROUP et PROGICIEL International à Groupe OPEN et ses filiales. Le nantissement de second rang de 1 000 000 d'actions TEAMLOG S.A. détenues par TEAMGROUP consenti au profit de Groupe OPEN en garantie (cf. note 10. 1 du présent chapitre) a ainsi été levé.

Post levée de l'option, la répartition du capital et des droits de vote est la suivante :

(en %)	Capital	Droits de vote
Groupe OPEN	98,16%	98,30%
TEAMGROUP	-	-
Public - Salariés	1,68%	1,70%
Autocontrôle	0,16%	-
<b>Totaux</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

<b>Nombre de titres / Droits de vote</b>	<b>27 866 216</b>	<b>27 826 050</b>
--	-------------------	-------------------

A la connaissance de la société aucun autre événement significatif n'est intervenu depuis le 30 juin 2008 susceptible d'avoir ou ayant eu dans un passé récent une incidence significative sur la situation financière, le résultat, l'activité et le patrimoine de la société et du Groupe.

### 20.6 Procédures judiciaires et d'arbitrage

Le paragraphe 1.3.1.3 du chapitre 20 du présent document est actualisé comme suit :

Dans le cadre du conflit né en mars 2008 avec les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK, le tribunal a, lors de l'audience du 20 octobre 2008, considéré que les termes de la demande de TEAMLOG SA étaient clairs et ne demandaient pas de précision supplémentaire à ce stade. Les conclusions de chacune des parties doivent être remises au plus tard le 8 décembre 2008. L'ensemble des pièces jointes aux conclusions devront être communiquées au plus tard le 16 février 2009. La nouvelle audience de procédure aura lieu à la première date disponible après le 23 février 2009.

Nous n'avons pas connaissance de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière du Groupe. Les litiges significatifs connus ont été provisionnés à la clôture de l'exercice en fonction de l'estimation du risque évalué par la direction de la société.

### 20.7 Changement significatif de la situation financière ou commerciale

A la date de dépôt du présent document, suite à la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN (cf. paragraphe 11. 2 – chapitre 20), Groupe OPEN détient 98,25% du capital social et 98,39% des droits de vote de TEAMLOG.

## 21. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Le chapitre 21 du Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

### 21. 1. Informations concernant le capital social

#### 21. 1.1. Capital social

A la date de dépôt du présent document, le capital social de Teamlog S.A. s'établit à 27 867 479 euros, divisé en 27 867 479 actions ordinaires d'un euro de nominal chacune, entièrement libérées. La variation du nombre d'actions en circulation entre le 1<sup>er</sup> janvier 2008 et la date de dépôt de la présente actualisation est détaillée dans le tableau ci-dessous :

Actions ordinaires émises et entièrement libérées	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission (*)
		en Euros	en Euros
Au 1er janvier 2008	17 860 311	17 860 311	175 218
Levée d'options de souscription d'actions	122 263	122 263	284 460
Augmentation de capital	4 384 905	4 384 905	14 187 714
Conversion des obligations remboursables en actions et convertibles en actions	5 500 000	5 500 000	1 750 195
A la date de dépôt de la présente actualisation	27 867 479	27 867 479	16 397 587

(\*) Primes après imputation des frais d'émission

#### 21. 1.2. Acquisition par la société de ses propres actions

##### 21.1.2.2 Actions détenues en propres

A la date de dépôt du présent document, la société TEAMLOG S.A. détient 45 150 actions propres, soit 0,16% du capital social. La valeur nette comptable des 45 150 actions propres s'établit à 131 milliers d'euros.

Aucune action n'est détenue directement ou indirectement par les filiales de TEAMLOG S.A. .

#### 21. 1.3. Capital autorisé et non émis

Se référer au Document de Référence 2007 et au paragraphe 21.1.6 de la présente actualisation.

#### 21. 1.4. Titres donnant accès au capital

##### Options de souscription d'actions

Est présentée dans le tableau ci-dessous, la synthèse des plans d'options de souscription d'actions à la date de dépôt de la présente actualisation :

	Plan n°1	Plan n°2	Plan n°3	Plan n°4	Plan n°5
Date de l'assemblée	25-juin-98	12-mars-99	12-mars-99	12-mars-99	29-déc-00
Date du conseil d'administration / directoire	12-août-98	19-août-99	03-janv-00	10-oct-00	10-janv-01
Nombre total d'options attribuées	150 000	164 750	77 500	7 750	14 200
Nombre total d'actions correspondant	150 000	164 750	77 500	7 750	14 200
Date de départ d'exercice des options	12-août-01	19-août-02	03-janv-03	10-oct-03	10-janv-04
Date d'expiration des options	12-août-03	19-août-04	03-janv-05	10-oct-05	10-janv-08
Prix de souscription	6,86 €	7,41 €	12,41 €	17,61 €	18,25 €
Nombre d'actions souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation	22 500	-	-	-	-
Nombre total d'actions annulées à la date de dépôt de la présente actualisation	127 500	164 750	77 500	7 750	14 200
Nombre total d'actions pouvant être souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	-	-	-	-

	Plan n°6	Plan n°7	Plan n°8	Plan n°9	Plan n°10
Date de l'assemblée	29-déc-00	29-déc-00	14-déc-01	14-déc-01	14-déc-01
Date du conseil d'administration / directoire	28-juin-01	19-oct-01	23-janv-02	23-janv-02	03-juil-02
Nombre total d'options attribuées	15 000	20 800	26 500	24 700	9 300
Nombre total d'actions correspondant	15 000	20 800	26 500	24 700	9 300
Date de départ d'exercice des options	28-juin-05	19-oct-05	23-janv-06	23-janv-06	03-juil-05
Date d'expiration des options	28-juin-08	19-oct-08	23-janv-09	23-janv-09	03-juil-09
Prix de souscription	19,26 €	12,49 €	13,76 €	13,76 €	9,14 €
Nombre d'actions souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation	-	-	-	-	-
Nombre total d'actions annulées à la date de dépôt de la présente actualisation	15 000	20 800	25 500	24 700	9 300
Nombre total d'actions pouvant être souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	-	1 000	-	-

	Plan n°11	Plan n°12	Plan n°13	Plan n°14	Plan n°15
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03	27-mai-03
Date du conseil d'administration / directoire	09-juil-03	09-juil-03	09-juil-03	09-juil-03	05-févr-04
Nombre total d'options attribuées	344 050	4 650	146 700	45 800	40 000
Nombre total d'actions correspondant	344 050	4 650	146 700	45 800	40 000
Date de départ d'exercice des options	09-juil-06	09-juil-06	09-juil-06	09-juil-06	05-févr-07
Date d'expiration des options	09-juil-08	09-juil-10	09-juil-10	09-juil-10	05-févr-11
Prix de souscription	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,47 €
Nombre d'actions souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation	132 113	1 300	29 500	6 200	30 000
Nombre total d'actions annulées à la date de dépôt de la présente actualisation	211 937	3 350	15 000	23 400	10 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation sur des options précédemment consenties et non encore exercées	-	-	102 200	16 200	-

	Plan n°16	Plan n°17	Plan n°18
Date de l'assemblée	27-mai-03	27-mai-03	07-juin-06
Date du conseil d'administration / directoire	22-févr-05	09-déc-05	06-déc-06
Nombre total d'options attribuées	110 000	360 000	300 200
Nombre total d'actions correspondant	110 000	360 000	300 200
Date de départ d'exercice des options	22-févr-08	09-déc-08	06-déc-09
Date d'expiration des options	22-févr-12	09-déc-12	06-déc-13
Prix de souscription	2,66 €	3,34 €	3,50 €
Nombre d'actions souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation	-	-	-
Nombre total d'actions annulées à la date de dépôt de la présente actualisation	10 000	210 000	75 300
Nombre total d'actions pouvant être souscrites à la date de dépôt de la présente actualisation sur des options précédemment consenties et non encore exercées	100 000	150 000	224 900

#### Actions gratuites

Aucune action gratuite n'a jamais été attribuée.

#### **21. 1.5. Dilution potentielle du capital**

A la date de dépôt du présent document, en cas d'exercice des options de souscription d'actions dans la monnaie (cf. note 21. 1.4), la dilution potentielle pour un actionnaire détenant 1% du capital et des droits de vote simples est détaillée dans le tableau ci-dessous :

	Nombre d'actions	Capital	Droits de vote
Situation actuelle	278 675	1,00%	1,00%
Exercice de la totalité des options de souscription d'actions dans la monnaie (1)	278 675	0,98%	0,98%

(1) Sur les 594 300 options de souscription d'actions exerçables sont exclues du calcul de dilution les 1 000 options de souscription d'actions hors de la monnaie

#### 21. 1.6. Récapitulatif des autorisations données par l'Assemblée Générale

	Date de l'AGE	Date d'expiration de la délégation	Montant autorisé (€)	Augmentation(s) réalisée(s) les années précédentes	Augmentation(s) réalisée(s) au cours de l'exercice
Autorisation d'augmenter le capital avec maintien du DPS	7 juin 2006	7 août 2008	20 000 000 € (montant nominal des titres de créance) 5 000 000 € (montant nominal maximum des augmentations de capital)	Néant	18 635 846 €
Autorisation d'augmenter le capital avec suppression du DPS	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Autorisation d'augmenter le capital avec suppression du DPS en faveur des adhérents d'un PEE	7 juin 2006	7 juin 2011	1% du capital au jour de l'assemblée soit 1% de 17 783 461 €	Néant	Néant
Autorisation d'augmenter le capital en rémunération d'un apport de titres	7 juin 2006	7 août 2009	10% du capital au jour de l'assemblée soit 10% de 17 783 461 €	Néant	Néant
Autorisation d'émettre des options de souscription d'actions	7 juin 2006	7 août 2009	5% du capital au jour de l'assemblée soit 5% de 17 783 461 €	Néant	Néant
Autorisation d'attribuer des actions gratuites à émettre	7 juin 2006	7 août 2009	5% du capital au jour de l'assemblée soit 5% de 17 783 461 €	Néant	Néant

## 21. 1.7. Historique du capital social

Le paragraphe 21.1.7 du Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

Figure ci- dessous l'historique du capital social pour la période couverte par les informations financières historiques :

Date	Nature de l'opération	Augmentation de capital (en Euros)	Prime d'émission ou de fusion (en Euros)	Capital après opération (en Euros)	Nombre d'actions
05-avr-05	Emission de 8 500 000 actions nouvelles	8 500 000		17 783 461	17 783 461
31-déc-06	Emission de 4 200 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	4 200	9 576	17 787 661	17 787 661
06-mars-07	Emission de 9 400 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	9 400	21 432	17 797 061	17 797 061
18-avr-07	Emission de 1 450 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	1 450	3 306	17 798 511	17 798 511
30-sept-07	Emission de 21 100 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	21 100	48 108	17 819 611	17 819 611
30-nov-07	Emission de 15 950 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	15 950	36 366	17 835 561	17 835 561
31-déc-07	Emission de 24 750 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	24 750	56 430	17 860 311	17 860 311
31-janv-08	Emission de 71 700 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	71 700	163 476	17 932 011	17 932 011
22-févr-08	Emission de 46 100 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	46 100	110 808	17 978 111	17 978 111
01-avr-08	Augmentation de capital	4 384 905	14 250 941	22 363 016	22 363 016
24-avr-08	Conversion des obligations convertibles en actions	3 000 000	1 500 000	25 363 016	25 363 016
24-avr-08	Conversion des obligations remboursables en actions	2 500 000	500 000	27 863 016	27 863 016
30-juin-08	Emission de 3 200 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	3 200	7 296	27 866 216	27 866 216
31-juil-08	Emission de 1 263 actions suite à la levée d'options de souscription d'action	1 263	2 880	27 867 479	27 867 479

## 21. 2. Marchés des instruments financiers de la Société

### 21. 2.1. Caractéristiques de l'action TEAMLOG

Le Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

Nombre d'actions à la date de dépôt du présent document: 27 867 479

Capitalisation boursière : 81 millions d'euros sur la base du cours à la date de dépôt du présent document. Groupe OPEN détenant 98,25% du capital de TEAMLOG, le titre présente une très faible liquidité.

### 21. 2.2. Evolution du cours de l'action

Le Document de Référence 2007 est actualisé comme suit :

Date	Plus haut	Plus bas	Cours de clôture	Volume moyen quotidien	Capitalisation boursière à la clôture
<b>2008</b>					
Octobre	3,10	2,80	2,90	907	77 915 689
Septembre	4,16	3,04	3,10	729	83 289 185
Août	3,83	3,41	3,56	613	95 648 225
Juillet	3,71	3,49	3,62	559	97 260 274
Juin	4,10	3,85	3,85	1 270	107 284 932

Source : Euronext Paris

## **22. Contrats importants**

Néant

## **23. Informations provenant de tiers, déclarations d'expert et déclarations d'intérêts**

Néant

## **24. DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC**

### **24.2. Politique d'information**

#### **Valérie BENVENUTO**

Directeur Général - Administration et Finances

Adresse : 97, Boulevard Péreire – 75 017 Paris

Téléphone : 01-40-53-36-00

Site Internet : [www.TEAMLOG.com](http://www.TEAMLOG.com)

## **25. INFORMATIONS SUR LES PARTICIPATIONS**

Le Groupe ne détient pas de participation non consolidée susceptible d'avoir une incidence significative sur l'appréciation de son patrimoine, de sa situation financière ou de ses résultats.

Les participations détenues par le Groupe dans des sociétés consolidées par intégration globale ou proportionnelle sont décrites dans le chapitre 7 « Organigramme ».

## 26. ANNEXES

### 26. 1. Rapport de gestion de la Société et du Groupe

En complément des informations contenues dans le document de référence 2007, nous vous présentons ci-après la rapport d'activité du Directoire sur les comptes consolidés semestriels clos le 30 juin 2008.

#### 1. Activité du premier semestre 2008

Sur le premier semestre 2008, le chiffre d'affaires de TEAMLOG s'élève à 82,2 millions d'euros, en croissance organique de 6,8%.

Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2008, TEAMLOG a enregistré une bonne croissance. Le chiffre d'affaires atteint 40 millions d'euros, en progression de 6,4% par rapport au chiffre d'affaires du premier trimestre 2007, à périmètre comparable.

Au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2008, TEAMLOG a enregistré une bonne croissance de son activité, en accélération par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre. Le chiffre d'affaires atteint 42,3 millions d'euros, en progression organique de 7,2% par rapport au deuxième trimestre 2007, à périmètre comparable.

Cette performance s'explique notamment par:

- un TACE (Taux d'activité Congés Exclus) de 87,5% sur le semestre. Après un début d'année un peu difficile en Province, le TACE a atteint 88,3% au 2<sup>ème</sup> trimestre 2008.
- une croissance des effectifs moyens facturables de 5,6% entre juin 2007 et juin 2008.

Au 30 juin 2008, le Résultat Opérationnel Courant s'établit à 4,2 millions d'euros soit 5,1% du chiffre d'affaires.

#### 2. Evènements marquants du premier semestre 2008

##### 2.1. Opérations sur capital

###### 2.1.1. Offre publique d'achat lancée par la société GROUPE OPEN sur les titres TEAMLOG non encore détenus par celle-ci

Groupe OPEN, actionnaire de référence de TEAMLOG, a déposé le 13 novembre 2007 un projet d'offre publique d'achat s'engageant à acquérir la totalité des actions non détenues par lui, au jour du dépôt.

Dans sa séance du 11 décembre 2007, l'Autorité des marchés financiers a déclaré conforme le projet d'offre publique d'achat, cette décision emportant visa du projet de note d'information de Groupe OPEN sous le numéro 07-472 en date du 11 décembre 2007.

En outre, l'Autorité des marchés financiers a apposé le visa 07-473 en date du 11 décembre 2007 sur le projet de note en réponse de la société TEAMLOG.

L'offre publique d'achat a été ouverte du 18 décembre 2007 jusqu'au 24 janvier 2008 inclus. En date du 29 janvier 2008, Groupe OPEN détenait 15 851 223 actions et droits de vote représentant 88,40% du capital et au moins 81,79% des droits de vote de la société <sup>(1)</sup>.

En application des dispositions de l'article 232-4 du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers, l'offre publique d'achat a été réouverte pour une période de 10 jours de bourse du 5 au 18 février 2008 inclus. A l'issue de la réouverture de l'offre publique, et en date du 21 février 2008, Groupe OPEN détenait 89,52% du capital social de TEAMLOG et au moins 83,25% des droits de vote.

<sup>(1)</sup> Sur la base d'un capital composé de 17 932 011 actions représentant au plus 19 381 041 droits de vote (y compris 45 150 actions auto-détenues privées de droits de vote).

###### 2.1.2. Augmentation de capital de 18,6 millions d'euros avec maintien des droits préférentiels de souscription au prix unitaire de 4,25 euros par action

Le 4 mars 2008, TEAMLOG a annoncé le lancement d'une augmentation de capital avec maintien des droits préférentiels de souscription pour un montant total d'environ 18,6 millions d'euros afin de financer l'acquisition d'INNETIS.

Cette opération fait suite au protocole signé, en date du 5 mars 2007 avec effet au 31 mars 2007, entre Groupe OPEN et TEAMLOG, par lequel Groupe OPEN a cédé à TEAMLOG sa filiale INNETIS, pour un montant de 18,5 millions d'euros. La présente opération avait ainsi vocation à financer cette acquisition qui avait fait l'objet d'un crédit vendeur. Groupe OPEN a participé à l'opération en souscrivant, par

compensation de créances, 4 348 421 actions sur un total de 4 384 905 actions. A l'issue de l'opération, Groupe OPEN détenait 91,52% du capital et 86,46% des droits de vote de TEAMLOG.

### 2.1.3. Conversion des obligations remboursables en actions (ORA) et des obligations convertibles en actions (OC) détenues par Groupe OPEN

Par courrier en date du 8 avril 2008, la société Groupe OPEN a demandé à TEAMLOG, conformément à l'article 2.2 du Contrat d'Emission d'obligations convertibles en actions et à l'article 2.2 du Contrat d'Emission d'obligations remboursables en actions du 5 avril 2005 conclus entre Groupe OPEN et TEAMLOG de faire procéder :

- à la conversion des trois millions d'OC de la société TEAMLOG, souscrites par Groupe OPEN le 5 avril 2005, et d'attribuer en conséquence à cette dernière les actions de la société TEAMLOG nouvellement créées, à raison de une action de TEAMLOG d'une valeur de un euro émise avec une prime de 0,5 euro pour une OC d'une valeur nominale de 1,5 euro.
- à la conversion des deux millions cinq cent mille ORA de la société TEAMLOG, souscrites par Groupe OPEN le 5 avril 2005, et d'attribuer en conséquence à cette dernière les actions de la société TEAMLOG nouvellement créées, à raison de une action de TEAMLOG pour une ORA émise avec une prime de 0,2 euro pour une ORA d'une valeur nominale de 1,2 euro.

La Société Générale agissant pour le compte de TEAMLOG a procédé aux dites conversions. Par conséquent, le Directoire de TEAMLOG du 24 avril 2008 a constaté une augmentation de capital de 7,5 millions d'euros, incluant une prime d'émission de 2 millions d'euros, au titre de la conversion des OC et des ORA.

Post OPA, augmentation de capital et conversion des ORA et des OC, la répartition du capital social et des droits de vote se décompose de la façon suivante :

(en %)	Capital	Droits de vote
Groupe OPEN	93,19%	89,01%
TEAMGROUP	4,84%	9,24%
Public - Salariés	1,81%	1,75%
Autocontrôle	0,16%	-
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Nombre de titres / Droits de vote</b>	<b>27 863 016</b>	<b>29 171 036</b>

### 2.2. Création de TEAMLOG Ukraine

En date du 1<sup>er</sup> janvier, la SARL TEAMLOG Ukraine, filiale à 100% de TEAMLOG S.A., a été créée.

### 2.3. Conflit entre TEAMLOG et les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK

Se référer au paragraphe 4.1.1.3 du présent chapitre.

### 2.4. Action en référé sur l'accord RTT

Un différend récent oppose la Direction et les partenaires sociaux à propos de l'accord RTT de TEAMLOG et de son interprétation dans le cadre de l'accord de branche. Les syndicats ont assigné en référé la Direction de TEAMLOG devant le Tribunal de Grande Instance de Paris pour faire valoir leur interprétation de cet accord. Suite à l'audience tenue le 10 avril 2008, le Tribunal de Grande Instance de Paris a, en date du 17 avril 2008, débouté les syndicats de leur demande, estimant qu'il n'y avait pas lieu à référé. En date du 16 juillet 2008, TEAMLOG a reçu l'assignation au fonds déposé par les syndicats auprès du Tribunal de Grande Instance de Paris.

## 3. Evénements postérieurs au 30 juin 2008

### 3.1. Transmission universelle de patrimoine

Afin de rationaliser l'organigramme du Groupe, le Directoire a approuvé le 27 mai 2008 la dissolution sans liquidation de la société OTIA dans les conditions de l'article l 844-5 alinéa 3 du Code Civil. La dissolution a entraîné le 1<sup>er</sup> juillet 2008 la transmission universelle de patrimoine de la société OTIA à la société TEAMLOG S.A..

### 3.2. Exercice des promesses de cessions et d'achats d'actions entre TEAMGROUP et Groupe OPEN

Le 8 février 2006, TEAMGROUP et Groupe OPEN s'étaient consenties des promesses de cessions et d'achats d'actions portant sur les titres TEAMLOG S.A.:

- TEAMGROUP avait la possibilité de vendre à Groupe OPEN, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et jusqu'au 31 mars 2010, 347 826 (trois cent quarante sept mille huit cent vingt six) actions TEAMLOG S.A. au prix de 5,75 euros (cinq euros et soixante quinze centimes) par action.
- Groupe OPEN disposait de la possibilité d'acheter auprès de TEAMGROUP, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et jusqu'au 31 décembre 2009, 1 000 000 (un million) d'actions TEAMLOG S.A. à un prix égal à la moyenne des vingt derniers cours de bourse précédant la levée de l'option avec une décote de 10%, et un prix minimal de 6 (six) euros par action.

En date du 1<sup>er</sup> août 2008, par suite de la levée de l'option accordée au titre de la promesse signée entre TEAMGROUP et Groupe OPEN, TEAMGROUP a cédé à Groupe OPEN la totalité des actions qu'elle détient dans le capital de TEAMLOG soit 1 347 826 actions pour un montant total de 2,7 millions d'euros, déduction faite des montants dus par TEAMGROUP et PROGICIEL International à Groupe OPEN et ses filiales. Le nantissement de second rang de 1 000 000 d'actions TEAMLOG S.A. détenues par TEAMGROUP consenti au profit de Groupe OPEN en garantie a ainsi été levé.

Post levée de l'option, la répartition du capital et des droits de vote est la suivante :

(en %)	Capital	Droits de vote
Groupe OPEN	98,16%	98,30%
TEAMGROUP	-	-
Public - Salariés	1,68%	1,70%
Autocontrôle	0,16%	-
<b>Totaux</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Nombre de titres / Droits de vote</b>	<b>27 866 216</b>	<b>27 826 050</b>

A la connaissance de la société aucun autre événement significatif n'est intervenu depuis le 30 juin 2008 susceptible d'avoir ou ayant eu dans un passé récent une incidence significative sur la situation financière, le résultat, l'activité et le patrimoine de la société et du Groupe.

#### 4. Comptes consolidés condensés au 30 juin 2008

Les états financiers consolidés du Groupe au 30 juin 2008 sont établis conformément aux normes et interprétations publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2008. Le référentiel est accessible sur le site internet de la Commission Européenne : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission).

Les principes comptables appliqués pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2008 sont identiques à ceux retenus au 31 décembre 2007 et détaillés dans les comptes consolidés publiés à cette date, à l'exception de l'adoption des nouvelles normes et interprétations (Cf. note 4.1 de l'annexe aux comptes consolidés au 30 juin 2008).

Les comptes consolidés semestriels condensés au 30 juin 2008 sont établis et présentés de manière résumée conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ainsi, les notes présentées portent sur les éléments significatifs du semestre et doivent être lues en liaison avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2007.

Dans la mesure où les comptes consolidés annuels au 31 décembre 2008, ainsi que l'information comparative 2007 qu'ils incluront, devront être arrêtés conformément aux normes et interprétations applicables au 31 décembre 2008, les informations relatives au 31 décembre 2007 et 30 juin 2008 présentées dans ce document pourraient faire l'objet de modifications en fonction des éventuelles évolutions des normes et interprétations et de leur adoption par l'Union Européenne.

#### 4.1. Evolution du périmètre de consolidation

##### 4.1.1. Variation du périmètre de consolidation

###### 4.1.1.1. Entrée de périmètre

La société TEAMLOG Ukraine, créée le 1<sup>er</sup> janvier 2008, détenue à 100% par TEAMLOG S.A. est incluse dans le périmètre de consolidation selon la méthode de l'intégration globale.

###### 4.1.1.2. Sortie de périmètre

Néant sur le premier semestre 2008.

###### 4.1.1.3. Changement de méthode d'intégration

Un conflit est né en mars 2008 avec les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK qui ont tenté de s'approprier le contrôle de cette dernière en s'attribuant des actions non émises : suite à cette attribution, le pourcentage de détention de TEAMLOG dans TEAMLOG UK est passé de 51 % à 24,74%. La société estime qu'elle a été victime d'un comportement déloyal (unfair) de la part de ces minoritaires au regard de la loi

anglaise. TEAMLOG entend préserver ses droits et ses intérêts et a intenté une action en justice visant tant à faire annuler les actes litigieux qu'à faire constater le caractère frauduleux de ces agissements.

Au 30 juin 2008, le litige n'ayant pas évolué de manière significative, la société TEAMLOG UK a été consolidée conformément à IAS 28 « Participations dans les entreprises associées » selon la méthode de la mise en équivalence alors qu'elle était intégrée globalement au 31 décembre 2007. Le résultat de dilution présente une perte de 82 milliers d'euros comptabilisée en autres charges financières au 30 juin 2008. Une plainte a été déposée devant la juridiction londonienne le 9 juillet 2008 et la première audience est prévue le 20 octobre prochain. En fonction de l'évolution du litige d'ici le 31 décembre 2008, la direction de TEAMLOG pourrait décider de consolider à nouveau la société TEAMLOG UK selon la méthode de l'intégration globale à la clôture de l'exercice.

#### 4.1.2. Sociétés exclues du périmètre de consolidation

Au 30 juin 2008, aucune société détenue directement ou indirectement, majoritairement ou minoritairement par TEAMLOG n'est exclue du périmètre de consolidation.

#### 4.2. Etats financiers consolidés condensés au 30 juin 2008

##### Compte de résultat consolidé résumé

Le compte de résultat consolidé résumé se présente de la façon suivante :

	30-juin-08	30-juin-07
( en milliers d'Euros )	6 mois	6 mois
Chiffre d'affaires	82 235	78 221
Autres produits de l'activité	46	16
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>82 281</b>	<b>78 237</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>4 176</b>	<b>5 571</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3 902</b>	<b>4 321</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(784)</b>	<b>(1 068)</b>
Autres produits et charges financiers	115	(183)
Charge d'impôt	(1 144)	(1 324)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>2 089</b>	<b>1 746</b>
Résultat net des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	(17)	(49)
<b>Résultat net</b>	<b>2 072</b>	<b>1 697</b>
Attribuable aux:		
<b>Porteurs des capitaux propres ordinaires de la société mère</b>	<b>2 072</b>	<b>1 626</b>
Intérêts minoritaires	-	71

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 82 235 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 78 221 milliers d'euros au 30 juin 2007.

Le résultat opérationnel courant s'élève à 4 176 milliers d'euros, soit 5,1 % du chiffre d'affaires contre un résultat opérationnel courant publié de 5 571 milliers d'euros l'an dernier.

Le résultat opérationnel s'élève à 3 902 milliers d'euros, contre 4 321 milliers d'euros au 30 juin 2007.

Le coût de l'endettement financier net présente une charge de <784> milliers d'euros, principalement relative aux intérêts financiers.

Compte tenu d'une charge d'impôt de 1 144 milliers d'euros, le résultat des activités poursuivies s'établit à 2 089 milliers d'euros au 30 juin 2008.

Le résultat net part du Groupe s'élève à 2 072 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 1 626 milliers d'euros au 30 juin 2007.

## Bilan consolidé résumé

Le bilan consolidé résumé se présente de la façon suivante :

	30-juin-08	31-déc-07
(en milliers d'Euros)	Net	Net
Actif non courant	58 521	58 378
Actif courant	83 077	81 841
Actifs détenus en vue d'être cédés	-	435
Capitaux propres	55 161	27 733
Passif non courant	14 185	21 186
Passif courant	72 252	91 499
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	-	236

Les actifs non courants s'élèvent à 58 521 milliers d'euros au 30 juin 2008, en ligne avec le 31 décembre 2007.

Les actifs courants, composés principalement des créances clients et comptes rattachés, s'élèvent à 83 077 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 81 841 milliers d'euros au 31 décembre 2007, soit une augmentation de 1 236 milliers d'euros essentiellement inhérente aux éléments suivants :

- Augmentation des créances clients de 7 035 milliers d'euros ;
- Augmentation des autres actifs courants (autres créances, comptes de régularisation et impôts exigibles) de 2 716 milliers d'euros ;
- Diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 8 486 milliers d'euros.

La situation nette de l'ensemble consolidé s'établit à 55 161 milliers d'euros, soit une augmentation de 27 428 milliers d'euros par rapport au 31 décembre 2007 qui résulte principalement des opérations sur capital décrites en note 2.1 du présent rapport.

Les passifs non courants s'établissent à 14 185 milliers d'euros au 30 juin 2008, soit une diminution de 7 001 milliers d'euros par rapport au 31 décembre 2007. La diminution est principalement relative à l'annulation des emprunts obligataires suite à la conversion des ORA et des OC détenues par Groupe OPEN (cf. note 2.1.3 du présent rapport d'activité).

Les passifs courants s'élèvent à 72 252 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 91 499 milliers d'euros au 31 décembre 2007, soit une diminution de 19 247 milliers d'euros, résultant essentiellement de l'extinction de la dette de 18 500 milliers d'euros envers Groupe OPEN suite à l'augmentation de capital ayant permis le financement de l'acquisition de la société d'INETIS (cf. note 2.1.2 du présent rapport d'activité).

Au 30 juin 2008, les passifs financiers courants s'établissant à 20 598 milliers d'euros sont principalement relatifs à la dette envers la société de factoring à hauteur de 19 826 milliers d'euros.

## Tableau de flux de trésorerie consolidé résumé

Le tableau de flux de trésorerie consolidé résumé se présente de la façon suivante :

(en milliers d'Euros )	30-juin-08	30-juin-07
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>(3 167)</b>	<b>(2 744)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(819)</b>	<b>2 444</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(4 486)</b>	<b>(2 114)</b>
Incidence des variations des cours des devises	(7)	2
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(8 479)</b>	<b>(2 412)</b>
Incidences des variations des cours des devises	(7)	2
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>16 561</b>	<b>9 430</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>8 075</b>	<b>7 020</b>

#### *Flux net de trésorerie généré par l'activité*

La capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt est de 2 569 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 2 133 milliers d'euros au 30 juin 2007. La variation du besoin en fonds de roulement s'établit à <6 536> milliers d'euros au 30 juin 2008 contre <6 545> milliers d'euros au 30 juin 2007.

La trésorerie générée par l'activité opérationnelle s'établit à <3 167> milliers d'euros à la fin du premier semestre 2008 contre <2 744> milliers d'euros à la fin du premier semestre 2007.

#### *Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement*

Le flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement représente une utilisation de trésorerie de 819 milliers d'euros sur le premier semestre 2008 contre une génération de trésorerie de 2 444 milliers d'euros sur le premier semestre 2007.

Sur le premier semestre 2008, les principaux facteurs impactant les flux liés aux opérations d'investissement sont les suivants :

- Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ayant induit une utilisation de trésorerie de 609 milliers d'euros ;
- Trésorerie nette sur acquisitions et cessions de filiales négative à hauteur de 509 milliers d'euros.

Pour mémoire, le flux net de trésorerie positif sur le premier semestre 2007 était principalement inhérent à la génération d'une trésorerie nette positive à hauteur de 3 226 milliers d'euros sur les acquisitions et cessions de filiales.

#### *Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement*

La trésorerie générée par les opérations de financement représente une utilisation de 4 486 milliers d'euros au 30 juin 2008 contre 2 114 milliers d'euros au 30 juin 2007.

Sur le premier semestre 2008, le flux net de trésorerie est principalement impacté par la diminution de la dette envers le factor de 4 036 milliers d'euros par rapport au 31 décembre 2007.

## **5. Evolution prévisible et principaux risques et incertitudes pour le deuxième semestre**

### **5.1. Evolution prévisible**

Ce premier semestre a été marqué par l'adaptation de l'entreprise à l'évolution de la demande des clients et au déploiement de ses plateformes, nécessaires à la réalisation de ses objectifs dans le cadre de son plan stratégique 2010.

### **5.2. Principaux risques et incertitudes pour le deuxième semestre 2008**

Pour le deuxième semestre 2008, le Groupe reste soumis aux risques habituels et propres à son activité. Les principaux risques auxquels est confronté le Groupe sont décrits précisément dans le chapitre 4 « Facteurs de risques » du Document de Référence 2007.

## **6. Parties liées**

Les informations concernant les transactions réalisées avec les parties liées sont détaillées en note 8.2.1 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels condensés clos le 30 juin 2008.

## **26. 7. Rapports des commissaires aux comptes**

### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application des articles L. 232-7 du Code de commerce et L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Teamlog, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2008, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

#### **2. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris et Paris-La Défense, le 18 septembre 2008

Les Commissaires aux Comptes

AUDITEURS & CONSEILS ASSOCIES  
NEXIA INTERNATIONAL  
François MAHE

ERNST & YOUNG Audit  
Any ANTOLA

**26. 8. Document annuel établi en application de l'article 221.1.1 du règlement général de l'Autorité de Marchés Financiers**

Le paragraphe 26.8 est actualisé à compter de la date de dépôt du Document de Référence 2007 le 24 juin 2008.

Support	Date	Numéro ou heure	Type	Objet
<b>BALO</b>	06-août-08	95	Avis divers	Déclarations des droits de vote
	08-août-08	96	Publications périodiques	Chiffre d'affaires du 1er semestre 2008
	05-sept-08	108	Publications périodiques	Approbation des comptes au 31 décembre 2007
<b>AMF</b>	24-juin-08	19h31	Dépôt	Document de Référence 2007
	24-juin-08	19h34	Communiqué	Mise à disposition du Document de Référence 2007
	31-juil-08	19h16	Communiqué	Chiffre d'affaires du 1er semestre 2008
	04-août-08	18h19	Communiqué	Groupe OPEN porte sa participation au capital de TEAMLOG à 98,2%
	18-sept-08	18h06	Communiqué	Résultats du premier semestre 2008
	26-sept-08	17h09	Dépôt	Rapport financier semestriel au 30 juin 2008
	26-sept-08	17h33	Communiqué	Mise à disposition du Rapport financier semestriel au 30 juin 2008
<b>Petites affiches</b>	31-juil-08	8032716	Annonce légale	Augmentation du capital social
	31-juil-08	8032716	Annonce légale	Immatriculation établissement secondaire
	03-sept-08	8035740	Annonce légale	Changement de commissaire aux comptes suppléant